



2020年度

事業報告書

2021年 6月

学校法人北都健勝学園

～ ご挨拶 ～

「雨後青山青転青」

令和2年度も、ウイルスとの闘いが続きました。令和2年度の事業報告はコロナ禍のため6月での承認となりました。ご報告が遅くなり、申し訳ございません。ご確認のほどよろしくお願い申し上げます。

令和2年度はあらゆる意味で、いろいろな価値観に影響をあたえ、北都健勝学園という組織を見直すことができました。思い返せば、本当に不思議な年度となりました。雑念がなくなれば、いままで見えなかったものや、物事の本質が見えるようになります。毎日毎日を、ただ感謝しながらひたすらに生きることが、大切であると、多くの惜しみない支援をくださいました方々から学ばせていただきました。また医療に携わるこの法人にとって、更なる学びの必要性を実学として経験できた1年でもあります。この経験を活かしてさらに、前を向いて歩いて参りたいと思います。

世界の平和を担うのは、やはり教育です。異文化を理解し、病と闘うためにも、本学は存在意義をもって分け隔ての心のない医療人を育てたいと願い運営をしております。今後とも、より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

令和3年6月
学校法人北都健勝学園
理事長 的場巳知子

目 次

ご挨拶	
A. 法人の概要	1
1. 法人の名称	
2. 事業所の所在地	
3. 認可年月日	
4. 建学の精神	
5. 北都健勝学園の理念	
6. 法人の沿革	
7. 設置する学校・学科及び関連施設	
8. 学生状況(定員・学生数・休退学者数・国家試験結果・卒業者数・地域特待生数)	
9. 役員等の概要	
10. 評議員の概要	
11. 教職員の概要	
B. 事業の概要	8
I. 法人本部	
II. 新潟リハビリテーション大学	
1. 大学全体	
2. 医療学部	
3. 大学院 リハビリテーション研究科	
III. 新潟看護医療専門学校	
IV. 新潟看護医療専門学校村上校	
C. 財務の概要	40
1. 資金収支計算書	
2. 事業活動収支計算書	
3. 貸借対照表	
4. 主な財務比率	
5. 収益事業	

A. 法人の概要

1. 法人の名称 学校法人北都健勝学園

2. 事業所の所在地 新潟県村上市上の山2番16号

3. 認可年月日 平成6年12月8日

4. 建学の精神

「人の心の杖であれ」

この精神を礎とした崇高な倫理観、優れた医療人としての厳格さと慈愛を併せもつ全人教育を目指します。

5. 北都健勝学園の理念

「からだをみて」「心をみて」「社会をみて」ゆく、学園です。

統合医療、チーム医療を実現できる人材育成が使命です。

地域社会、国際社会に貢献できる医療人育成を目指します。

6. 法人の沿革

年月	内容
平成 6年 10月	学校法人北都健勝学園 新潟リハビリテーション専門学校設立準備室開設
平成 6年 12月	学校法人北都健勝学園寄附行為認可
平成 7年 4月	新潟リハビリテーション専門学校開校(理学療法学科, 作業療法学科, 言語聴覚学科〔開校時: 言語療法学科〕)
平成 12年 4月	新潟リハビリテーション専門学校に、鍼灸療法学科を増設
平成 16年 4月	新潟看護専門学校開校(看護学科)
平成 19年 4月	新潟リハビリテーション大学院大学開学(リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻 摂食嚥下障害コース, 高次脳機能障害コース)
平成 22年 1月	新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院開院
平成 22年 4月	新潟リハビリテーション大学開学(医療学部リハビリテーション学科 理学療法学専攻, 言語聴覚学専攻) 学部設置に伴い、大学院大学を新潟リハビリテーション大学大学院に改称
平成 22年 4月	新潟看護専門学校を新潟看護医療専門学校に改称し、東洋医療学科を増設
平成 22年 4月	村上東洋医療センター開院(訪問治療)
平成 23年 8月	新潟リハビリテーションクリニック開院
平成 25年 3月	新潟リハビリテーション専門学校閉校
平成 25年 4月	新潟リハビリテーション大学医療学部リハビリテーション学科に、作業療法学専攻を増設
平成 26年 4月	新潟リハビリテーション大学大学院リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻に、運動機能科学コースを増設
平成 27年 4月	新潟看護医療専門学校村上校開校(看護学科)
平成 28年 4月	新潟リハビリテーション大学医療学部リハビリテーション学科に、リハビリテーション心理学専攻を増設 新潟リハビリテーション大学大学院リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻の東京サテライトキャンパスを開設(高次脳機能障害コース)

年月	内容
平成 29 年 4 月	新潟リハビリテーション大学大学院リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻に心の健康科学コースを増設 同東京サテライトキャンパスを豊島区から千代田区に移設
平成 30 年 4 月	新潟リハビリテーション大学大学院リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻に言語聴覚障害コースを増設 新潟リハビリテーション大学大学院リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻の東京サテライトキャンパスに運動機能科学コースを増設
令和 2 年 4 月	新潟リハビリテーション大学大学院リハビリテーション研究科リハビリテーション医療学専攻の東京サテライトキャンパスに心の健康科学コースを増設
令和 3 年 4 月	新潟リハビリテーション大学医療学部リハビリテーション学科言語聴覚学専攻閉鎖

7. 設置する学校・学科及び関連施設

(1) 学校名: 新潟リハビリテーション大学

学 部: 医療学部

学 科: リハビリテーション学科

専 攻: 理学療法学専攻、作業療法学専攻、言語聴覚学専攻、リハビリテーション心理学専攻

住 所: 〒958-0053 新潟県村上市上の山2番 16 号

研究科: リハビリテーション研究科

専 攻: リハビリテーション医療学

コース: 摂食・嚥下障害コース、高次脳機能障害コース、
運動機能科学コース、心の健康科学コース、言語聴覚障害コース

住 所: 〒958-0053 新潟県村上市上の山2番 16 号

(2) 施設名: 新潟リハビリテーション大学大学院 東京サテライトキャンパス

研究科: リハビリテーション研究科

専 攻: リハビリテーション医療学

コース: 高次脳機能障害コース、運動機能科学コース、心の健康科学コース

住 所: 〒101-0021 東京都千代田区外神田5-2-4 TOKENビル4F

(3) 学校名: 新潟看護医療専門学校

学 科: 看護学科、東洋医療学科

住 所: 〒950-2264 新潟市西区みずき野 1-105-1

(4) 学校名: 新潟看護医療専門学校村上校

学 科: 看護学科

住 所: 〒958-0052 新潟県村上市八日市 15-92

(5) 施設名: 新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院

業務の種類: はり、きゅう

住 所: 〒950-2264 新潟市西区みずき野2-20-38

(6) 施設名: 村上東洋医療センター(訪問)

業務の種類: はり、きゅう

住 所:〒958-0053 新潟県村上市上の山2番 16 号

(7)施設名:学校法人北都健勝学園 新潟リハビリテーションクリニック

業務の種類:心療内科、精神科、内科、リハビリテーション科

住 所:〒958-0053 新潟県村上市上の山2番 16 号

(8)施設名:あらかわ病児保育センター(指定管理)

業務の種類:病児保育

住 所:〒959-3107 新潟県村上市下鍛冶屋 583 番 3

(9)施設名:むらかみ病児保育センター(指定管理)

業務の種類:病児保育

住 所:〒958-0033 新潟県村上市緑町五丁目 3558 番 25

8. ① 定員・学生数の状況(2020年4月1日現在) ※休学者・卒業延期者含む

	新潟リハビリテーション大学					新潟看護医療専門学校		新潟看護医療専門学校 村上校		合計
	医療学部 リハビリテーション学科					看護 3年制 定員 40名	東洋医療 3年制 定員 15名	看護 3年制 定員 40名		
	理学療法学 4年制 定員 40名	作業療法学 4年制 定員 20名	言語聴覚学 4年制 定員 25名	リハビリテ- シ ョ ン 心 理 学 4年制 定員 15名	研究科 2年制 (長期履修あり) 定員 12名					
入学 者数	41(33)	17(10)	-	7(5)	10(3)	43(40)	4(4)	44 (36)	166 (131)	
1学年	41(33)	17(10)	-	7(5)	10(3)	43(40)	4(4)	45 (37)	167 (132)	
2学年	57(40)	14(10)	-	8(7)	12(4)	43(42)	4(3)	42 (34)	180 (140)	
3学年	32(22)	15(13)	-	14(11)	2(1)	47(46)	3(2)	40 (33)	153 (128)	
4学年	41(33)	17(11)	17(10)	15(13)					90 (67)	
合計	171 (128)	63(44)	17(10)	44(36)	24(8)	133 (128)	11(9)	127 (104)	590 (467)	

※ ()内は県内出身者数

② 退学者・及び休学者数の状況(2020年4月1日～2021年3月31日)

	新潟リハビリテーション大学										新潟看護医療専門学校				新潟看護医療専門学校 村上校		合計	
	医療学部リハビリテーション学科										看護 3年制 定員 40名		東洋医療 3年制 定員 15名		看護 3年制 定員 40名			
	理学療法学 4年制 定員 40名		作業療法学 4年制 定員 20名		言語聴覚学 4年制 定員 25名		リハビリテ- シ ョ ン 心 理 学 4年制 定員 15名		研究科 2年制 (長期履修あり) 定員 12名									
退	休	退	休	退	休	退	休	退	休	退	休	退	休	退	休	退	休	
1学年	0	0	4	0	-	-	1	1	0	0	3	0	0	0	1	8	2	
2学年	3	1	1	1	-	-	0	0	1	1	2	1	1	0	6	2	14	6
3学年	1	0	0	0	-	-	0	0	0	1	4	1	0	0	1	0	6	2
4学年	2	0	0	0	0	0	0	2									2	2
合計	6	1	5	1	0	0	1	3	1	2	9	2	1	0	7	3	30	12

③ 2020年度 国家試験合格率

	新潟リハビリテーション大学					新潟看護医療専門学校		新潟看護 医療専門学校 村上校
	医療学部リハビリテーション学科				研究科	看護	東洋医療	看護
	理学療法学	作業療法学	言語聴覚学	リハビリテ- シ ョ ン 心 理 学				
新卒	57.6%	82.4%	50.0%	-	-	100%	100%	94.6%
既卒	57.1%	66.7%	28.6%	-	-	75.0%	-	50.0%
合計	57.4%	78.3%	42.9%	-	-	97.7%	100%	85.1%

④ 2020年度 卒業生数

	新潟リハビリテーション大学					新潟看護医療専門学校		新潟看護 医療専門学校 村上校	合計
	医療学部リハビリテーション学科				研究科	看護	東洋医療	看護	
	理学療法学	作業療法学	言語聴覚学	リハビリテ- シ ョ ン 心 理 学					
卒業生	32	16	14	12	9	42	3	37	165

⑤ 特待生等採用者数(新規・継続合計)

	新潟リハビリテーション大学					新潟看護医療専門学校		新潟看護 医療専門学校 村上校	合計
	医療学部リハビリテーション学科				研究科	看護	東洋医療	看護	
	理学療法学	作業療法学	言語聴覚学	リハビリテ- シ ョ ン 心 理 学					
指定校特待生	4	2	-	1	-	-	-	-	7
地域特待生	2	2	-	-	-	-	-	2	6
高大連携特待生	5	4	-	-	-	-	-	-	9
特待生	-	-	-	-	18	-	-	-	18
一般入試特待生	-	-	-	-	-	2	0	0	2

社会人入試待待生	-	-	-	-	-	-	-	1	1
開業サボ-制度	-	-	-	-	-	-	3	-	3

9. 役員等の概要(2021年3月31日現在)

理事(定数7人以上8人以内):現数8人

区分	氏名	常勤・非常勤の別	就任年月日
理事長	的場巳知子	常勤	平成14年10月22日
副理事長	伴 雅 史	非常勤	平成22年4月1日
理事	山村 千絵	常勤	平成27年4月1日
理事	鈴木光江	常勤	令和元年5月29日
理事	川崎 久	非常勤	平成14年12月1日
理事	村山 智	非常勤	平成30年4月1日
理事	浅海 岩生	常勤	平成30年4月1日
理事	大滝 かおり	常勤	平成27年4月1日

監事(定数2人):現数2人

区分	氏名	常勤・非常勤の別	就任年月日
監事	鳥田 次郎	非常勤	平成19年4月1日
監事	小野 敏子	非常勤	令和元年11月1日

10. 評議員の概要(2021年3月31日現在)

評議員(定数15人以上17人以内):現数17人

区分	氏名	常勤・非常勤の別	就任年月日
評議員	齋藤 静子	常勤	平成30年4月1日
評議員	高橋 明美	常勤	平成27年4月1日
評議員	松林 義人	常勤	平成27年4月1日
評議員	宇津木 努	非常勤	平成17年1月27日
評議員	中原 穰	非常勤	平成25年5月8日
評議員	高橋 圭三	常勤	平成19年4月25日
評議員	星野 浩通	常勤	平成22年4月1日
評議員	小池 郁代	常勤	平成25年5月8日
評議員	平田 大六	非常勤	平成30年4月1日
評議員	金子 良治	非常勤	平成25年5月8日
評議員	田宮 恵子	非常勤	令和元年5月29日
評議員	白野 吉明	常勤	平成30年12月19日
評議員	浦壁 英紀	常勤	平成14年1月27日
評議員	佐藤 英昭	常勤	平成30年4月1日
評議員	鈴木光江	常勤	平成27年4月1日
評議員	金子三十美	非常勤	令和元年5月29日
評議員	鈴木 浩文	常勤	令和元年5月29日

11. 教職員の概要(2021年3月31日現在)

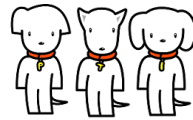
区分	法人本部		新潟リハビリテーション大学		新潟看護医療専門学校		新潟看護医療専門学校村上校		合計	
	本務	兼務	本務	兼務	本務	兼務	本務	兼務	本務	兼務
教員	-	-	33	0	18	0	10	0	61	0
職員	12	6	10	0	3	1	3	1	28	8
計	12	6	43	0	21	1	13	1	89	8

B. 事業の概要



I. 法人本部（総括）

1. 新型コロナウイルスにより、国内外の学生への授業や行事、学生募集など大きな変更と影響を受けた。
2. 天災やパンデミックの影響により、衛生管理や防災対策なども含め環境整備への取り組みを開始した。
3. 令和3年3月末新校舎の建築を開始した。
4. あらたに村上病児保育センターの運営を開始した。コロナ禍のため、運営は平常通りではないものの村上総合病院移転に伴い、ますます地域への貢献と連携を深めることとなった。
5. 専門的知識や行動について、また変化を余儀なくされる教育内容についても臨機応変に対応でき、各組織がそれぞれに対策を取ったことによって、感染者を学内で発生させることがなかった。学生へのきめ細やかな教育職員方の指導や対応が適切に行われた結果であると評価される。
6. 地域特性が生かされ、それぞれ独自の地域活動が深まっていくなかで、法人全体としての協力体制や、学園の存在意義への認識を再確認できた。また広報への教職員の努力の結果、年度内に次年度のパンフレットの作成が完了できたこと、またホームページの改定に伴う準備なども含め、令和3年度に向けた取り組みが2年度内で行えた。
7. 令和2年度を終え、学生募集、国家試験対策、研究活動、地域活動、国際交流などの活動を鑑み、本学園独特の教育において、さらにその特異性を認識した。本学は創立以来、独自の路線を貫き、臨床と地域医療に密着した教職員を含めた人材育成に尽力してきた。村上市にある唯一の高等教育機関としての役割。新潟市西区での役割。東京サテライトの存在。それらの意義を、十分に理解しながら、法人として次にどのような行動をすべきかの指標を見つけることが出来た。そのことによって新しい人材・学生を育成する上で、互いの組織協力が必要不可欠であり、その準備をすみやかに行った。



1. 大学全体

(1) 当該年度の事業の概要

2020年度は、過去7年間の大学運営の総括として、大学基準協会による外部認証評価を受審した。外部認証評価は、4月に提出した「自己点検評価報告書」や「根拠資料」、「大学基礎データ」等を含む書類の審査及びメール等での質疑応答に加え、9月に実施された2日間にわたるオンライン面接調査を経て、「大学基準に適合している」との認定を得ることができた。審査結果の講評においては、本学の長所として、地域連携活動が取り上げられた。

さらに、2020年度の大学運営は、日常的に「新型コロナウイルス感染症拡大に伴う感染防止対策」に多くの時間と労力を割かれた。連日、学長メッセージや注意喚起、文科省や県からの情報等を、迅速に適切な手段で、学生・教職員・保護者・社会に向けて発信したり、本学独自の行動指針を提示したりしてきた。また、毎日、教室や机等の消毒を行ったり、パーテーション、ビニールカーテン等を設置したりした。授業は柔軟に対面形式とウェブ形式を組み合わせ、45分ごとにチャイムを鳴らして換気の合図としたり、3密を避ける座席の配置や時間割を工夫したりするなどして対応してきた。感染防止教育もカリキュラム外で実施した。緊急事態宣言の全国拡大に伴っては、教職員に在宅勤務制度を導入し、専攻内での交替勤務を実施させることで、大学運営を停止することなく機能を維持することができた。

本学におけるコロナ感染防止対策は、学生や教職員の十分な協力も得られて、有効に作用し続けており、(本原稿を執筆している2021年5月5日)現在、第4波が到来し村上市や新潟県及び、多くの教育機関で複数の感染者やクラスターが発生しているにもかかわらず、これまで学内関係者(学生・専任教職員)においては、感染者を出していない。

学生支援体制についても強化し、支援の窓口を一本化して明示し、必要な学生に必要な支援が届きやすいようにした。心身の援助のみならず、経済的支援についても充実させた。食料や日用品などの物資支援の輪は広がり、学生に対しては本学のみならず、村上市や知り合いの企業、中国の提携校からも支援品が届いた。本学も3Dプリンターを活用してフェースシールドを作成し、学内のみならず、村上市や福祉施設へも提供した。その活動は、テレビ局での特集「#負けない！ニイガタ」をはじめ多くのメディアに取り上げていただいた。

以上のとおり、「外部認証評価の受審」「新型コロナウイルス感染症対策」は、2020年度の大学運営における二大業務であったといっても過言ではない。そして、いずれも非常に大きな成果や評価を得たり、良い実績を残して、翌年度へ繋げたりすることができた。

一方、従来からの課題となっていた、「国家試験合格率(就職率)向上(≒学生満足度向上)」及び「学生確保・(入学・収容)定員充足」については、目標を達成することができなかった。国家試験合格率低迷を打破するためには、国家試験対策の方法の改善のほかに、進級・卒業の基準等についても、あわせて検討する必要が生じた。すでに進級規程や履修規程を改定する等して、一部対策を講じている。入学定員未充足については、少子化が進む一方で、県内における大学新設や定員増等のあおりを受けたことのほか、コロナ禍にあってオープンキャンパス開催が制限を受け、受験生に本学の魅力を十分に伝えることができなかったことなどが理由として考えられた。これらを受け、2021年度は早い時期からの対面式オープンキャンパスの開催や高校訪問活動、ホームページの改定等を含めた、広報活動の強化に取り組んでいる。

そのほか、2020年度の事業計画に沿って、当該年度に実施した重点施策に対する具体的な進捗状況等を以下に記述する。

① 大学新校舎建設工事

新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、新校舎建設の着工時期を当初の予定より1年遅らせ、2021年度からとした。これに伴い、2020年度は設計の練り直しを行い、校舎の内部は仕切りを設けず、コロナの時代に即した、広い可変スペースとなるように変更した。

② 複数の機関別認証評価の受審

上述した通り、大学基準協会による外部認証評価を受審し、「大学基準に適合している」との認定を受けた。一方、医療学部¹の理学療法学専攻及び言語聴覚学専攻が専攻毎に受審する予定にしていた、リハビリテーション教育評価機構による認証評価については、新型コロナウイルス感染症の影響で、機構の業務が停止していたため、受審することができなかった。今後、機構の業務が再開された時期に受審を改めて計画する(言語聴覚学専攻は2020年度に閉鎖したため、今後の受審は行わない)。

③ ガバナンス・コードに則った大学運営

本学における、公共性と自主性を基本にした自律的な取り組みとして、新たに制定したガバナンス・コードに則った大学運営を実施した。また、年度途中で職員人材育成基本方針を策定し、本学ホームページでも公開した。

大学運営上、教育上、重要な式典である入学式及び卒業式は、いずれも規模の縮小、時間の短縮、出席者の限定、感染防止策の徹底等を行って、予定された期日通りに、学内において対面で実施した。

④ 医療学部新カリキュラムの運用開始

2020年4月1日付の理学療法士作業療法士学校養成施設指定規則一部改定に伴い、医療学部¹の各専攻は新規則に対応するカリキュラムを準備し、2020年度入学生より適用した。

また、履修登録上限単位数(CAP制)については、専攻ごとに適したものとなるように見直し・変更を行うとともに、転専攻生等には、学部長の特例を設け、登録上限単位数を緩和する措置も設けた。以上については、「履修規程」の改定及び「学部長による許可に基づく緩和措置に関する細則」の制定によって対応した。

カリキュラムマップやアセスメント・ポリシーについても、見直しや再構築を実施した。なお、3つのポリシーについてもこれまで専攻によってバラバラだった内容の統一を図ったが、カリキュラム・ポリシーについては、さらなる検討を要す。

⑤ 医療学部の入学定員適正化

医療学部各専攻の定員充足状況を鑑み、選抜機能を高め優秀な学生を確保するために、2020年度より作業療法学専攻の入学定員を40名から20名に半減した。これに伴い医療学部全体の入学定員は75名となった。しかし、入学定員を減じたにもかかわらず、定員を充足することはできなかった。

⑥ 大学入試改革

国の高大接続改革の一環として実施された大学入試改革に基づき、本学でも新入試制度に則った入試改革を実施した。新しい入試に際し、名称変更(総合型選抜、学校推薦型選抜、一般選抜、大学入学共通テスト利用選抜)のみならず、内容も一部変更して実施した。

⑦ 高等教育修学支援新制度における機関要件整備の継続

適切な大学運営により、国の「高等教育修学支援新制度」においても、引き続き機関要件を満たすことができた。

⑧ 教員評価制度の本格的な運用開始

教員評価制度は、2019年度に試行導入した結果の検証を踏まえて、実施体制の改善を図り、2020年度より本格運用を開始した。評価の結果、上位3名については表彰を行った。また、全教員に対し、学長が各教員への長所や努力目標等のコメントを付した評価表のフィードバックを行った。

⑨ 社会人・地域の方向けの履修証明制度の開設

リカレント教育の推進のため、2020年度より履修証明プログラムを開講する予定で学生募集を行い受講生の選抜も行った。しかし、新型コロナウイルス感染症が拡大したことに伴って、開講の時期を2021年4

月まで延期した。

⑩ 後援会発足

学生の大学生生活の充実に寄与するべく、2020年度より後援会を発足した。コロナ禍での制約はあったものの、大学担当者と役員保護者との意見交換会、広報誌(後援会便り)の年2回発行、物品寄贈事業(学生の歓談や昼食の場として活用できるよう、屋外用の parasol 付きピクニックテーブルとイスを、また学食に設置する電子レンジを、後援会予算より学生に寄贈していただいた)等を実施した。

⑪ 大学院東京サテライトキャンパスに心の健康科学コースを増設

多様な学生を確保するために、東京サテライトキャンパスに、新たに心の健康科学コースを開設し、学生1名を受け入れた。

⑫ 新学部長の就任

前学部長の退職に伴い新学部長が選出され、新たな体制で、学部運営が始まった。

⑬ 学長、大学院研究科長等の選任

任期満了に伴う学長、大学院研究科長等の選任にあたり、学長等選任規則第13,14,15条の改定が行われ、改定された規則に則って、学長選考会議を経て、12月に学長、研究科長が理事会にて選任された。両者とも現任者の継続が決まった。

⑭ 医療学部言語聴覚学専攻の閉鎖

医療学部言語聴覚学専攻の4年生は全員卒業し、在学生在がいなくなったため、予定通り、2020年度末で同専攻を閉鎖した。言語聴覚士養成教育は大学院で行う。

⑮ 数理・データサイエンス教育の強化

新潟県内の私立大学の中では最も早く、数理・データサイエンス教育強化拠点コンソーシアムの連携校となり、これからの時代に必要な数理・データサイエンス教育に関する情報を得やすい体制を整え、当該分野の教育を強化していく基盤を作った。

⑯ ファクトブックの作成

本学にまつわるさまざまな事実をまとめて、新たにファクトブックを作成した。図表等を使って数値化することで、本学の強みや弱みがより明確になり、大学運営の改善点の見える化が進んだ。本冊子は2021年度以降の広報活動に使用していく。

⑰ 大学と企業との共同研究契約に基づく産学連携研究の開始

これまでは、教員個人と企業との間の共同研究は数例あったものの、大学組織と企業との間の産学連携研究はなく、初めて実施することとなった。研究は現在進行中である。

⑱ 私立大学等経営強化集中支援事業の継続選定と休・退学率の減少達成

本事業は毎年度の文科省による進捗確認・中間評価を経て、2020年度は本学を含めて全国で48の大学・短期大学のみが選定継続され、3年目(最終年度)を迎えた。経営指標の一つとして掲げていた学部の退学者・休学者数については、順調に減少してきている。単年度の退学率は、2019年度の4.4%から2020年度は4.1%へと減少した(2014年文科省調査全国平均2.7%)。休学率は2019年度の2.1%から2020年度は1.7%へと減少し、2014年文科省調査全国平均2.3%より低い状態を維持している。

⑱ 臨床実習指導者講習会の開催

理学療法士作業療法士学校養成施設指定規則の改正に伴い、2020 年度以降入学生に関わる臨床実習指導者は、厚生労働省の承認を受けた講習会修了が必須となった。しかし、2020 年度は、新型コロナウイルス感染症の拡大により、対面での講習会開催ができない状態が続いていた。そのような中、本学が担当校となり、年度末の3月6日(土)～7日(日)に、新潟県で第1回目となる、理学療法士の臨床実習指導者講習会を、感染防止策を徹底して対面で開催した。また、作業療法士の臨床実習指導者講習会においても、本学をホスト会場とし、ファシリテーターとしての協力も行い、ウェブで実施した。いずれも、県内の理学療法・作業療法教育に大きく貢献することができた。

以上のように、2020 年度に実施した、主な事業だけ見ても、新事業含めて数多く展開してきたことがわかるが、これまで同様に、教育の充実を第一としてきたことは変わりなく、教育に関しては特に以下のような重点施策を、継続して実施した。

・教育の充実に関する主な事業計画の進捗状況について

○学修者本位の教育

医療学部では 2020 年度からの新カリキュラムにおいて、専攻の枠を越えて(共通して)履修できる科目の増大を図った。また、大学院においては、2019 年度から必修科目を減らして選択科目を増やし、履修コースを超えての科目選択の自由度を増した。

そして、2020 年度の特記事項は、遠隔授業の導入である。大学院については、従前より遠隔授業を実施していたため、これまで同様の体制で対応できたが、学部については、学生・教職員ともに新しい体制に慣れるまで、多くの時間や労力、工夫を必要とし、試行錯誤をしながら、また学生より書面アンケートや口頭での聴取を行ったりして、教育効果が上がる方法について模索を続けた。

○教育の質保証

学修者本位の教育については、「何を学び、身に付けることができるのか、学修の成果が出ているのか」を中軸に据えて進めていくことが重要であり、入学から卒業・修了までの学修者の「伸び」、更に卒業・修了後の成長をも意識した質の向上を図った。具体的な成果指標として、学部においては国家試験合格や希望する就職先や進学先への進路実現が挙げられ、それらの達成率を 100 %に近づけていくことを目標に掲げ取り組んだ。本取り組みは特に強化事項とし、学長裁量経費における取り組み課題のテーマにも据え続けている。そして、取り組みを実行するための教員組織にあっても、2020 年度は教員評価制度を本格導入して、自律的な改善サイクルを回していくこととした。しかし、このような取り組みを各部署で最優先に取り組んだものの、目標とする成果値を達成することはできなかった。反省点を踏まえ、2021 年度は、国家試験対策においても、専攻間のさらなる連携を含め、取り組みを強化している。

一方、大学基準協会からは、教育の質は国家試験合格率のみを指標として測られるものではなく、より多くの指標で総合的に測定すべきとのアドバイスをいただき、アセスメント・ポリシーの改定と実効化を図った。

また、2020 年度は医療学部4年生の学外臨床実習を中止せざるを得なくなったため、専攻横断的なグループを設定して、学内で連携総合ゼミを開催し、症例を多職種連携で検討する機会を設けた。しかし、実際に臨床現場で患者様と向き合うことの方が、高い教育効果が得られることは確かであり、そのような経験を積ませてあげられなかったことは残念であった。

○教育における多様性と柔軟性の確保

これからの時代を生きていく能力を獲得するための教育には、「多様性」と「柔軟性」が求められている。本学でも、18 歳で入学する日本人を主な対象として想定するという従来のモデルから脱却し、社会人や留学生も積極的に受け入れる体制を整えつつある。そのうえで、いかに個々の学生の可能性を伸ばすことができるかという、一人ひとりにあった丁寧な教育を実施することが大切であり、その観点からの規模の適正化を実施した。その結果、2020 年度より医療学部作業療法学専攻の入学定員を 20 名に半減した。

(2) 学生確保に向けた取り組み

① 多様な年齢層の学びの場を提供

多様な背景をもつ学生、多様な年齢層の学びの場が、社会的にも求められていることから、子供から高齢者まで、地域の方々に向けた各種講座や体験の場を 2020 年度も提供する予定にしていたが、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、すべて中止せざるを得なくなった。2020 年度は、ウイズコロナ、アフターコロナに備えた期間ととらえ、感染リスクの比較的低い地域連携事業から開始できるよう、検討を続けた。

一方、大学院は東京サテライトキャンパスを中心に、開設当初より 20 歳代から 60 歳代まで、さまざまな年齢層の学生が学修しており、世代を超えた学びの交流がみられていたが、2020 年度は対面での交流の機会が減少した。

② 経済的負担の軽減

2020 年度から国の高等教育修学支援新制度が開始された。本学も基準をクリアして、対象機関に認定された。低所得世帯の学生においては、学費の負担軽減のために国から公的な支援を受けることが可能となった。

さらに、本学において、従来からある、独自の奨学金事業や特待生制度のほか、原級留置者の学費減免制度、学業優秀者(卓越した学生)に対する学費減免制度、学内ワークスタディ制度、秋卒業制度、災害時の経済的救済制度、学費の延納・分納制度、ティーチングアシスタント制度(大学院生)など多くの制度を設け、学生の経済的負担軽減の便宜を図り、これらの活動を広報することで学生確保に繋げる努力を行った。年度末には新たに「新型コロナウイルス感染症の影響による経済的困窮者に係る授業料減免制度」も新設した。

そのほか、2020 年度は新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、さまざまな経済的支援の輪が広がった。本学からは学生へ、(現金 1 万円、岩船米 2 キロ、鮭入りふりかけ、フェースシールド)を寄贈し支援した。

○他組織より支援を受けた例(主なもの)としては、次のようなものがある。

- ・中国東北師範大学人文学院(現在は長春人文学院と名称変更)よりマスクの寄贈を受けた。
- ・村上市より特産品(カタログ)やマスク、富士美園より村上茶・紅茶等を連休中に帰省しなかった学生に対して寄贈を受けた。さらに、村上市や岩船まちづくり協議会・岩船商工業会より全学生に対して村上の特産品、村上の水や地域のお店で使える商品券の寄贈を受けた。
- ・サクラボックス(株)新潟事業所より飛沫防止衝立(ダンウォール)の寄贈を受けた。
- ・オンヨネ(株)より日焼け止めの寄贈を受けた。

③ 留学生の確保

日中共通教育プロジェクトを締結した中国の山東医学高等専科学校からの留学生受け入れを進めた。新型コロナウイルス感染症拡大の影響で日本への入国が遅れた者もいるが、学修や生活の支援を行いつつ、本学に適應するよう指導を続けている。

大学院への入学は毎年度コンスタントになりつつある。しかし、日本語能力向上のための指導体制強化及び、それに連動して、各授業科目の理解度向上を図るため別枠での補習実施による教職員の負担増等が課題となっている。2020 年度は 1 名の留学生が大学院を修了し母国に帰国した。

④ 戦略的な広報の展開

2020 年度の広報戦略基本方針に則って、本学の諸活動を広く学内外に発信するよう努力した。各種進学情報関連サイトへも積極的に情報提供を行った。日本私立学校振興・共済事業団が運用している「大学ポートレート(私学版)」で公開している本学の情報についても、更新を行った。

○大学ホームページ、パンフレットの改善

2021 年春のホームページリニューアルに向けて、さまざまな準備を行った。新たに学園ホームページを立ち上げること、及び学園内の姉妹校(本学含めて 3 校)のホームページの仕様を統一することなどの準備を中心に進めた。学園全体のブランド力向上に繋がることを期待している。

また、本学の良さや日々の活動を強くアピールする内容となるよう、さらなるコンテンツの充実や更新頻度の増加も図った。特にコロナ禍にあっては常に状況が変わるため、最新の情報をわかりやすく高頻度で提供するように心掛けた。

大学案内パンフレットも、表紙を含め、画期的な構成となり、現代の若者気質に合うよう写真を多めにし、内容も最低限必要な情報に絞り、詳細は QR コード経由で閲覧できるようにした。

○大学の知名度を向上させるためのメディア露出

コロナ禍にあって、特に支援したりされたりの関係で、テレビや新聞等、多くのメディアに取り上げていただくことができた。

○タグライン、スクールカラー、キャラクター、ロゴマークの活用

大学案内パンフレットや各種広報媒体、プレゼンテーションスライドのテンプレートなどにおいて、タグライン、スクールカラー、キャラクター、ロゴマークを活用し、本学のイメージを定着させるよう試みた。

○オープンキャンパスの活性化

対面式来校型のオープンキャンパスは、参加者に本学を丸ごと知っていただくための良い機会であるが、2020 年度は新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、非対面式ウェブ型の開催が多くなり、受験生に本学の魅力を直に伝える機会が大きく減少した。その結果、学生確保も不十分に終わった。これを受け、2021 年度は早い時期から対面式来校型のオープンキャンパスを開催する予定とした。

○高校訪問

教職員による季節ごとの定期的な高校訪問のみならず、在学生在が母校に戻って近況報告し、本学の魅力を直接伝える機会も大切にした。

○志願者の少ない医療学部専攻の広報強化

医療学部では、毎年度、理学療法専攻の志願者数に比べ、作業療法専攻とリハビリテーション心理学専攻の志願者数が少ない傾向が続いている。当該専攻の、他学にはない特徴や魅力を効果的にアピールしていくことが求められているが、2020 年度は学外者との接触機会の減少もあり、受験生や保護者、高校教員等に対し上手く伝えきれず、学生確保には繋がらなかった。

⑤ 学生に関するデータベース情報の構築：IR 推進統括室による情報収集・分析・提供

IR 推進統括室とアドミッション・オフィスは、連携を保ちながら、教育・入試改革の成果のチェック、志願者の調査、入学以前の学生の特性の分析等を行い、大学情報の把握と分析を通じた自律的な改善・改革を推進することを目標としていた。しかし、個々を関連付けた共有、分析作業や、本学独自のデータベース構築に関しては、取り組みが不十分であった。

一方、IR 推進統括室では、データの分析と可視化のために、BI(ビジネスインテリジェンス)ツール(データベースシステムと連携して必要なデータを検索・収集し、多次元分析や統計解析など多様な視点や手法で処理し、結果をレポートやグラフなどにまとめ分かりやすく可視化することができるツール)を活用することで、本学のさまざまな数値指標等をまとめ、初となるファクトブックを作成した。

⑥ 高校との連携による意欲ある医療学部生の安定的な確保

地域特待生枠や高大連携特待生枠を活用した入学者の安定的な確保をめざした。また、全入学予定者に対してモチベーションを維持させるために、入学前課題学習の受講とレポート提出など、入学後の学びにつながる活動を提供した。

(3) 教職員の資質向上を目指した取り組み

① FD・SD 研修の推進

新任教職員研修会の充実をはじめ、教育改善のための FD・SD 研修会を定期的開催した。FD・SD 研修会については、各回の教職員の出席率を上げるために、開催日時を毎月定例の教授会後に設定した。

さらには、「学生による授業評価アンケート」を利用した組織的な授業改善を推進したほか、学生から直接、授業改善のための意見を聴取する機会として、「学生と教職員との授業改善ミーティング」も複数回実施した。

そのほか、在学生や卒業生・修了生を対象とした、教育や学生生活に対する各種アンケートを実施し、その結果をもとに改善に繋げていくための討議を実施した。

② 教員評価制度の本格的な運用開始

教員個人の教育・研究・管理運営・社会貢献活動や意識の改善等を目的に、教員評価制度を導入し、2020年度から本格的な運用を開始した。実際には、評価点と活動実態が合わない部分も多く、今後もそれらの課題を解決しつつ、より良い評価方法を模索していく。

また、就業規則に基づく学園の表彰細則も整備され、本学においても、「学校法人北都健勝学園新潟リハビリテーション大学学術研究褒賞」や「学校法人北都健勝学園新潟リハビリテーション大学教育褒賞」の表彰対象者が決定された。

③ 働き方改革の意識

教員は、限られた時間の中で、各自の専門性を活かしつつ、授業やその準備に集中できる時間、自らの専門性を高めるための研修の時間や学生と向き合うための時間を十分確保し、日々の生活の質を豊かにすることで、自らの人間性を高め、効果的な教育活動を行っていくことが期待された。自らの資質を高め、業務の効率化を図ることで、不必要な残業時間は減少し、成果も上がる。よって、業務時間の長さに関係なく、良質な成果が出せるよう各人の資質を高めるとともに、一方で、高い実務能力のある特定の者に過度に業務が集中しやすい状況を改善するなど、環境を整備していく必要があった。

そこで、教職員の業務の役割分担・適正化を講ずることを目標に、また、勤務時間に関する意識改革と時間外勤務の抑制を意識して取り組んだ。しかし、専門領域を熟知する人手が不足する状況が続き、さらに業務量は増える一方で、新たなスタッフの育成教育に十分な時間をかけることもできず、特定の個人に業務が集中する傾向は解消されず、負担感が増す一方という状況になっている。特に、2020年度は新型コロナウイルス感染症対応と大学基準協会による認証評価の受審という大きな業務が重なり、全体の業務量が膨れ上がった。

一方で、在宅勤務制度の導入は、働き方改革に繋がる取り組みとなった。

(4) 教育・研究の質的向上を目指した取り組み

教育・研究の水準を向上させるために、意思決定の迅速化と大学改革を効果的に推進できる体制と仕組みを確立させた。教員それぞれには、恒常的な資質向上や授業改善への真摯な取り組みを求めた。

① 学修者本位の教育

○医療学部(教育プログラム)

医療の高度化と国際化に対応できるよう、専攻ごとに各学生の目標に合わせて選択できる教育プログラム制を稼働している。実際は、以前の履修モデルの流れをくむ形でゆるやかな運用としている。

○医療学部(カリキュラム改定)

2020年度に「理学療法士作業療法士学校養成施設指定規則」の改正が行われ、理学療法学専攻と作業療法学専攻では、2020年度入学生より、改正規則に則った新カリキュラムを提供した。リハビリテーション心理学専攻も、前述した2専攻と共通の教養教育において、配置する科目等の見直しを行い、専攻の枠を越えて共通で学ぶことのできる科目が増えた。

○大学院

開学当初より、共通科目のみならず専門科目においても、コースを越えた履修を可能としていた。近年は、学修者が社会人・留学生などと多様化するのに伴い、より柔軟なカリキュラムを提供する必要性が生じ、2019年度より全コースで留学生向け及び社会人向けの履修モデルを提示するとともに、学修者が学びやすい選択の幅を広げた新カリキュラムを開始している。

② 教育の質保証と情報公開

○医療学部各専攻の国家試験合格率向上に向けた取り組み

2020 年度も医療学部の理学療法士・作業療法士・言語聴覚士の国家試験合格率向上は、各専攻における最重要課題として取り組んだ。専攻間連携を進め、実効性のある教育指導を着実に推進し、成果に繋がっていく計画とした。さらに、国家試験や卒後の進路を意識した学修習慣は、低学年時さらには入学が決まった時点から身に付ける必要があることから、今後のことも見据えて、入学前課題や入学前スクーリング、オリエンテーション等の機会を活用して、学びの意欲を高めていく方策をとった。一方で、成績評価の厳格化をさらに進めるとともに、成果指標を設定し、それに対する評価と改善を徹底して実施するよう努力した。しかし、本報告書の冒頭でも述べた通り、各専攻とも合格率向上への結果に繋げることはできなかった。

○学生アンケートによるフィードバック

学修者本位の教育になっているかについては、学生からのフィードバックにより確認することが最も良い方法であり、授業評価アンケートのほか、学生を対象としたさまざまな調査を実施した。学部では在学生満足度調査、卒業時の調査等を実施した。卒業時の調査は卒業までの4年間を振り返り総合的に本学の教育や学生生活に満足したかを問うものであり、調査結果を分析することにより問題点を抽出し、改善による質保証を図るよう努力している。大学院では、修了時調査を継続して実施しており、おおむね良い評価が多い中で、見え隠れする改善意見を拾って、対応に当たっている。

○情報公開

学生の学修成果に関する情報や大学全体の教育成果に関する情報を的確に把握・測定し、教育活動の見直し等に適切に活用するよう努力した。また、説明責任を果たしていくという観点からも、大学全体の教育成果や教学に係る取組状況等に関する情報を、本学ホームページや大学ポータルをはじめ、各種広報媒体を通じて積極的に公表した。

○大学基準協会認証評価受審

7年ごとに受審が求められている外部認証評価(本学は大学基準協会)を受審し、「大学基準に適合している」との認定を得ることができた。

③ 教育・研究における多様性と柔軟性の確保

○留学生教育

多様な価値観や異文化を持つ学生が相互に刺激を与えながら切磋琢磨する学修環境の実現のためには、留学生の受入れに特化した教育プログラムではなく、日本人学生・留学生・社会人学生等が共に学ぶことのできる教育プログラムを提供していくことが重要であり、留学生も一般学生と併せて授業を受講させている。しかし、留学生の日本語力の問題等から、理解を確実なものとするために、個別に補習を実施する等で対応した。

○リカレント教育

「こころとからだの健康づくり研究センター」が中心となって、社会人向けの「履修証明プログラム」開設に向けて準備を進め、受講生の募集に至ったが、コロナ禍にあつて、実際の開講は一年延期した。

○秋卒業・転専攻制度

学生の学びの便宜を図り、かつ経済的負担の軽減も目的として、秋卒業や転専攻に際し、柔軟な対応を行った。

④ 学部規模の適正化

地域の特性やニーズをふまえ、作業療法学専攻の入学定員を2020年度入学者より、20名(2019年度までは40名)とした。これに伴い、学部の入学定員も95名から75名となったが、定員充足には至らなかった。

⑤ 研究不正防止体制

研究活動の適正化に向けた研究不正防止体制については、引き続き、国のチェックリストに基づく体制整備状況の確認と実行はもちろん、FD・SD 研修会で研究倫理について取り上げたり、全教職員を対象に、機関

登録している研究倫理 e-learning 教材をはじめとする各種研究倫理教材の履修を促したりして、研究倫理に対する意識の向上を図った。

⑥競争的研究資金獲得

科研費等の外部研究資金への申請者数や採択者数の向上がみられない状況が続いている。採択される教員は、毎年度同じようなメンバーであることから、より多くの教員に申請していただき、採択されるような環境づくりが必要と考え、2020年度から、新潟大学研究企画室の研究支援トータルパッケージ RETOP の活用を開始した。RETOP は、新潟県内の各大学が個別に取り組んでいる研究支援や外部資金に関する情報収集等の業務を新潟大学と一部共有することにより、業務の効率化・負担軽減を目指すものである。これにより、研究活動に関わる国のガイドライン等への速やかな対応が可能になった。引き続き、RETOP 等を活用し、外部資金獲得に繋がる情報の提供に努めていくとともに、今後の成果を期待する。

一方、学内の競争的資金である、教育研究に関する学長裁量経費は、新たに複数の専攻にまたがるグループからの申請があり、合計5件を採択した。

⑦情報基盤整備

情報環境の最適化を図るための基盤整備について、教育・研究の高度化、大学業務効率化の推進に不可欠な情報環境の整備・拡充を継続して行い、適切な更新を進めた。特に、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、遠隔授業や分散授業を実施する必要性が生じたため、必要な機器類を優先して整備した。その際は、令和2年度文部科学省私立学校情報機器整備費(遠隔授業活用推進事業)の支援も受けて行った。また、遠隔授業を進めるに当たり、教職員や学生が、そのシステムを習熟するための講習会や授業等を複数回実施した。教員は授業準備に膨大な時間を割かれることになった。

(5) 学生支援に関する取り組み

学生生活全般を支援し、すべての学生が充実した学生生活を送ることができるよう、環境整備に努めた。特に2020年度はコロナ禍にあつて、必要とする学生に必要な支援がいきわたるよう、丁寧な対応を行った。大学受験情報誌による「全国障害学生支援ランキング」では、県内の私立大学の中では唯一、本学が上位ランキングに掲載されるなど、実効性のある取り組みを実施している。

① 本学独自の奨学金や特待生制度

本学独自の奨学金や特待生制度が複雑に多数存在しているが、受験生や在学生に対し、目的ごとに、適切な支援方法・支援規模・支援時期等を明確に説明するよう努めた。2020年度の奨学金等の状況は、学外の日本学生支援機構分も含めて、下記の通りだった。

学 年	新潟リハビリテーション大学 医療学部奨学金	新潟リハビリテーション大学 卓越した学生に対する 授業料減免	日本学生支援機構			合 計
			第一種	第二種	給付型	
1 年生	1 件	0 件	11 件	32 件	13 件	56 件
2 年生	1 件	0 件	13 件	30 件	5 件	48 件
3 年生	2 件	2 件	13 件	17 件	6 件	36 件
4 年生	0 件	0 件	13 件	37 件	4 件	54 件
合 計	4 件	2 件	50 件	116 件	28 件	194 件

(日本学生支援機構奨学金は延べ数である。)

さらに、公的な経済的支援制度についても、複雑で多数存在していてわかりにくく、特にコロナによる特例の制度も多く新設されているため、それらを整理し、内容や条件のほか、申し込み時期や申込先、問い合わせ先も含めて一覧にし、学生・保護者に提示した。以下に、項目のみ列挙する。

◆修学支援関係

・高等教育の修学支援新制度 ・日本学生支援機構の貸与型奨学金（緊急特別無利子貸与型奨学金、有利子奨学金の貸与期間延長、休学中の者への有利子奨学金の継続貸与、大学院生に対する業績優秀者返還免除制度の申請期間の柔軟化） ・「学びの継続」のための『学生支援緊急給付金』 ・自治体独自の奨学金や民間奨学金等

◆上記のほか、経済的に困難な場合に活用できる制度等

・日本政策金融公庫の教育ローン ・雇用調整助成金・緊急雇用安定助成金（新型コロナに伴う特例措置） ・新型コロナウイルス感染症対応休業支援金・給付金 ・生活福祉資金貸付金（緊急小口資金の特例貸付） ・生活福祉資金貸付金（教育支援資金） ・母子父子寡婦福祉貸付金（就学支度資金・修学資金） ・住居確保給付金

② ティーチングアシスタント制度や学内ワークスタディ制度の拡充

学生が学内で働きながら、専門的資質を身につけていくことができるシステムとして、職を有していない大学院生にはティーチングアシスタント制度を、学部生には学内ワークスタディ制度を、従前より設け活用させていた。しかし、2020年度はコロナ禍にあつて、授業形態の変更や登校日数の減少等により、これらの制度の利用者・利用時間ともに減少した。

一方、ティーチングアシスタント制度の運用に際しては、より適切に実施できるよう、従来から対象学生には事前に研修会を開催していたが、新たに採用教員に対しても「ティーチングアシスタント採用教員の留意事項ガイドライン」を策定して提示し、ティーチングアシスタントが安心して教育補助業務を実施できるよう、環境整備を行った。

③ 正課外活動の推進

豊かな人間性を育む教育の一環として、学業以外にスポーツ・文化・ボランティアなどの正課外の領域における活動も推進している。2020年度はコロナ禍にあつて様々な活動の制約があつたが、これまで継続して他の学生の模範となる優れた活動を行ってきた学生には、表彰制度としての学長賞を授与した。2020年度の表彰学生（表彰対象となる業績）は、以下の通りであつた（学年は2020年度のもの）。

・医療学部リハビリテーション学科理学療法学専攻4年 E.S.さん（継続的な優れたボランティア活動による「令和2年度国立青少年教育振興機構法人ボランティア表彰受賞」）

④ 学生相談体制の充実

留学生や合理的配慮を必要とする学生に対する支援等をはじめ、手厚い相談指導体制を必要とする学生について、学内諸組織（国際交流室、学習センター、保健室、クリニック等）と連携しながら、適切な対応を実施した。コロナ禍にあつては、平常時以上に手厚い支援を必要とする学生の増加が見込まれたことから、支援の窓口を一本化してわかりやすくホームページ上に提示した。

⑤ 学生の健康管理

身体の健康管理については、定期健康診断や保健室、クリニックによる保健指導を実施した。心の健康管理については、ゼミ担当教員やクラス担任、指導教員等による相談のほか、学習センターやカウンセラーによる相談を活用させた。コロナ禍にあつて、新たにオンライン相談制度も整備した。

⑥ 防火・防災関連

毎年実施していた地震避難・火災消火訓練は中止としたが、11月に簡易な防災訓練として、シェイクアウト訓練（地震時に各自がその場で身を守る姿勢を取る訓練）を実施した。さらに、例年同様、6月に全構成員で危機管理マニュアルを再確認した。

健康危機に相当する新型コロナウイルス感染症の拡大にあつては、本地域にも緊急事態宣言が発令されたり、休校が要請されたりした。対策本部を立ち上げて、日々、対策を練りながら、迅速な対応を実施した。

また、2020年度は市街地へのクマの大量出没や新潟県内大学の爆破予告など、他にも危機管理を必要

とする事案が多数発生し、いずれも迅速な注意喚起や対応を実施した。

学生・教職員ともに安否確認システム ANPIC を導入し、地震発生時の安否確認を行う際や、新型コロナウイルス感染症拡大時に不定期で学生の体調確認を行う際等に活用している。

(6) 社会貢献・地域連携の推進

大学は地域社会の核となり、産業界や地方公共団体等とともに将来像の議論や具体的な連携・交流等の方策について議論する機会を持つことが必要である。本学は村上市との間で毎年、連携協議会を開催し議論を重ねてきた。2020年度は「村上市と新潟リハビリテーション大学との第5回連携協議会」を书面形式で実施したが、活発で有意義な意見交換がなされた。本学が今後取り組んでいく活動の提案として、災害時の学生による支援体制づくりや、学生の地元就職率向上等をあげた。

コロナ禍にあつて、学生たちは、基礎ゼミ等を通じた地域貢献活動に制約が生じたため、多くを座学等に切り替えた。その中で、社会的な問題に目を向けてもらうため、曾我ひとみさんを講師にお招きして、拉致問題啓発セミナーを開催した。学生たちの心を動かすようなお話を聞かせていただき、有意義であった。

① 産業界や地域との協力・連携

2020年度はコロナ禍にあつて、あらゆる地域連携活動を縮小や中止とせざるを得なくなったが、前述したように、産業界や地域を通じた物資の支援の輪は広がった。思いがけずに新たな交流がみられたり、連携強化が図られたりして、関係各所と助け合いの温かい関係を築くことができた。

② 「こころとからだの健康づくり研究センター」の活動

地域住民を対象とした「履修証明プログラム」の企画や実現に向けた準備を行い、受講生も集まったが、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、開講は1年先送りとした。一方、これまで整備が不十分であった、産学連携ポリシーや知的財産ポリシーをはじめ、共同研究に関する規程等の整備を行った。

③ 高等教育コンソーシアムにいがた

本学は昨年度に引き続き副会長校であった。年2回の定例理事会は、書面会議及びオンライン会議で実施した。会議のほか、アンケート等を活用して、新型コロナウイルス感染症対策関連の情報交換を、県内高等教育機関間で、年間を通じて行った。

④ 国際連携

コロナ禍にあつて、留学生の受け入れをスムーズに行うことができなかったが、新たな試みとして、大学院では、中国の提携校とオンラインで結んで入試(小論文・面接等)を実施した。提携校の会場では、本学大学院を修了して帰国し、母校の教員となった者が、現地で小論文時の監督を務めた。

(7) 財政基盤の安定に向けて

老朽化した建物の維持管理や多様な教育研究の展開による経費は増加傾向をたどるうえに、学生確保が困難を極める中、財政は厳しい状況にて推移している。将来の施設整備への対応や永続的な教育・研究活動基盤を確立するために、2020年度は引き続き、個々の予算申請内容を精査した。学長裁量経費研究についても、重複申請された内容の物品購入費用については、大幅に圧縮をかけて交付した。

一方、文部科学省補助金事業である「私立大学等経営強化集中支援事業」には、継続して選定された。それらの補助金を有効に活用しながら、各種事業について、スピード感を持って推進するように努めた。

2020年度は、学会をはじめ各種の学外会議が、対面ではなくオンライン開催となった。このため、旅費等をほとんど使用することなく、大幅な節減に繋がったが、代わりに消毒・衛生関連の物品を購入する費用や、学生支援のための費用が新たに発生した。

学生の学外臨床実習が中止になったり、対面授業の減少や学内施設の利用制限等が生じたりしたことに

対しては、全国各地の大学で、学生や保護者による学費の返還運動が起こったが、本学においては学費徴収前に、学費の使い道について説明する文書を各家庭に郵送して理解を求めており、トラブル等は発生しなかった。

① 事業活動収入

大学運営を円滑に進めていくためには、潤沢な資金調達が必要である。大学の収入は学生の授業料等納付金に依存する割合が大きいものの、学生納付金のみでは、より良質な教育環境を提供することは難しい。2020年度も各種補助金・公的資金等獲得に力を入れ、そのために全教職員の協力を得ながら、さまざまな教育改革を進めた。

教育改革の成果や適切な運営状況が認められ、2020年度も、「私立大学等経営強化集中支援事業」に継続して(3年継続の最終年度)選定された。一般補助金については、収容定員充足率の低さにより、圧縮がかかっていたの交付となったため、特別補助金として「私立大学等経営強化集中支援事業」の補助を得られたことは、非常に有益であった。

また、学生支援のために、「遠隔授業活用推進事業」や「学びの継続のための学生支援緊急給付金」等の補助も、コロナ禍特有の補助事業として活用した。

○外部資金の獲得

科学研究費助成事業をはじめとする競争的研究資金の積極的導入を図るために、公募情報について、外部資金等獲得活用委員会(URA)より発信を行ったり、新潟大学研究企画室の研究支援トータルパッケージRETOPの活用を2020年度より開始したりした。しかし、科学研究費助成事業をはじめとする競争的研究資金については、本学の教員が研究代表者として(2019年度に申請して)2020年度に新規に採択された課題はなく、継続課題もしくは研究分担者として採択された課題のみであった。今後を期待する。

一方、研究成果の発信については、個人レベルでは論文や学会発表(2020年度は主としてオンライン開催)として公表し、それらの活動の状況は本学年報に掲載している。機関レベルでは新潟リハビリテーション大学紀要や新潟リハビリテーション大学学術情報リポジトリ、メディカルオンライン等を活用した研究情報の発信を継続して行っている。さらに、科研費審査員が審査を行う際の参照対象となっている「研究者情報データベース researchmap」については、毎年度4月の教授会で、新規登録を勧めたり、登録情報の更新を促したりしており、徐々に学内研究者の登録者数も増えてきている。

○研究環境の整備

教員が研究を少しでも進めやすい環境を整備していくことも急務である。外部資金等の獲得及び活用等を推進し、全学的な研究実施体制と支援体制を整備する目的で2018年度に設置した「外部資金等獲得活用委員会」と、2019年度に設置した「こころとからだの健康づくり研究センター」がURA等を通じて連携を図りながら、研究支援体制の充実を図っている。また、裁量労働制や研修制度等の活用により、研究を実施しやすい勤務体制も整えている。

② 事業活動支出

固定的な経費を見極めたうえで、個別経費を精査し継続の是非について再検討を行うとともに、過年度の執行状況等を勘案して予算を配分した。新規要求に対しては、効果や実績等を勘案して査定した。人件費については専任教員の任用計画や職員の人事計画に基づく予算措置とともに長期的な人件費比率の適正化を維持するよう心掛けた。

教育研究への投資と、計画的な施設設備の更新・維持保全を両立することを目的として、適正な支出となるようにした。

なお、本学の財政関係情報の開示については、ホームページ等を通じて積極的な財政状況の公開を継続して実施している。

* 医療学部の学生確保のために…

国家試験合格率向上は、就職率向上に繋がりが、学生確保にも繋がる。国家試験合格率向上のためには、

より競争的な環境のもと良質な学生を確保し、より良い教育を提供することが大切である。すなわち、これら一連の事象はループになっており、好循環となるよう、切り替えていかなければならない。そのためには、教員が、これまで以上に効率よく教育・研究に集中できる環境づくりが大切であり、教職協働体制を強化していくことも有効な手段である。事務手続きは簡素化するとともに、教員の事務作業の負担軽減を図り、そして、教職員ともにスキルアップを行っていくことが必要である。

さらに、新型コロナウイルス感染症対応は、しばらく続くことは必至であり、経費削減や少人数スタッフでの運営等により、教職員の業務が膨大になっている状況が長期にわたり続いていることも確かである。皆が多くの業務を抱え実行しているにもかかわらず、国家試験合格率や学生確保の結果に繋がらない状況から、モチベーションの低下が起こらないようにしていくことも大切である。

一方、地方圏での若者の減少や、コロナ禍にあっても都会へ向かう若者を減らす有効な手立ても見いだせておらず、大学単独での学生確保、若者による地方の活性化策は限界にきている面もある。そこで、地方における若者の修学・就業の促進に向けた取組については、本学単独ではなく、コンソーシアム単位で対策を取ったり、あるいは、他大学、産業界、地方自治体等と連携協力したりしつつ、継続的かつ総合的に実施していく必要があると考えられる。

本学は、村上市と定期的に行っている連携協議をはじめ、高等教育コンソーシアムにいがたの一員として他大学との連携強化を図っていくこと、県内の高大連携高等学校や海外の提携校との良好な関係を維持することなど、引き続き実行していく。

2. 医療学部

(1) 事業概要の報告

2020年度の事業計画において、大きく2つの課題を挙げて、改善に向け取り組んできた。1つは、学生数の確保であり、もう一つは国家試験の合格率向上である。何れも達成率は低い結果となり、2019年度よりも反省点・課題が残った。定員充足率は、全体の64%に留まり、特にリハビリテーション心理学専攻の充足率は13%であり、落ち込みが著しい結果となった。作業療法学専攻についても、2020年度に定員を40名から20名に減じたが、入学者は10名で充足率は50%であった。

国家試験合格率は、新卒・既卒合わせて理学療法学専攻 58.7%、作業療法学専攻 78.3%であった。作業療法学専攻は全国平均とほぼ同レベルであったが、理学療法学専攻は全国平均よりも20%程度低い結果となった。

これ以外では、2020年度は外部認証評価(一般社団法人リハビリテーション教育評価機構による教育評価認定)の受審年であったが、新型コロナウイルスの影響で審査が行われなかった。しかしながら、これまで力を入れてきた非常勤教員比率と学内教員比率の是正においては、専攻間の差が少なくなり一定の成果が得られた。

教育の質的向上を目指した学内での取り組みでは、コロナ禍の影響で4月末から休講となり、対面授業を制限せざるを得ない状況となった。そのため、再開後は一部の授業をWeb授業に切り替えた上で、ハイブリッド形式で実施した。対面授業においては、ソーシャルディスタンスなどの感染予防策に十分配慮し、「新しい生活様式」の下で実施した。臨床実習もコロナの影響を受け、理学療法学専攻、作業療法学専攻、言語聴覚学専攻の4年次の学外実習は全て学内での代替実習に切り替えて実施した。また、2020年度より「理学療法士作業療法士学校養成施設指定規則」の改訂に伴う新カリキュラム編成や授業時間数の変更などを行った。

学生支援の充実では、やはりコロナ禍の影響で、新入生宿泊研修会や学園祭、その他学生支援企画委員会の行事が中止や縮小を余儀なくされた。また、キャリア支援として例年実施している就職説明会については、Web会議で実施し、就職への影響が少なくなるよう努めた。しかしながら、学生自身の就職活動の開始の遅れや就職内定率については例年の同時期よりも低い傾向にあり、コロナの影響もあったものと思われる。

地域社会との連携についても、コロナの影響で多くは中止となった。そうした中でも、村上市主催の地域会議等への職員の派遣や介護予防・日常生活支援総合事業への職員派遣など、可能な範囲で継続して行った。

最後に、財政基盤の安定に向けては、定員充足が必須である。2020 年度も様々な広報活動の強化を行ってきたが、残念ながら結果に結びつかなかった。2021 年度の喫緊の課題であり、2020 年度の成果分析をしっかりと行った上で結果に結びつけていく必要がある。

そのため、2021 年度は各委員会や専攻など、最重要業績目標(Key Performance Indicators:KPI)を明確にした上で、事業計画を達成するためのアクションプランに基づいて取り組んでいく予定にしている。教職員が情報を共有し、同じ目標に向かって取り組むことが重要である。

以下に、2020 年度の各事業結果について報告する。

(2) 国家試験対策への取り組み

2020 年度は、国家試験合格率向上を目標に様々な取り組みを強化し、実施してきた。その結果、作業療法学専攻については一定の成果が得られ、全国平均と同等の合格率であった。しかしながら、理学療法学専攻については全国平均 79%を大きく下回り 58.7%であった。強化してきたにも関わらず結果に反映しなかったことは大いに反省すべきであり、課題の残る結果であった。2021 年度は専攻間の垣根を外して、情報共有しながら進める必要がある。以下に 2020 年度に取り組んできた国家試験対策について記述する。

① 入学時からの学修支援

2017 年度から継続して実施している入学前教育であるが、目的としてはキャリア形成とともに早い段階で入学した学生の学力や苦手分野を把握し、その後の学生指導に生かすことにある。最終的には国家試験の合格率向上に繋がる支援であり、今後も継続して強化していく必要がある。

② 国家試験データベースの活用(理学療法学専攻及び作業療法学専攻)

昨年より過去 10 年間分の国家試験問題をデータベース化した外部業者によるソフトを使用し、4 年生を対象に分野ごとの試験問題を計画的に作成、得意分野の向上と苦手分野の克服に活用しながら行っている。しかしながら、過去問を解くだけでは力がつかない学生も多くおり、こうした学生には、早い段階から個別指導を実施し理解力を高める必要がある。

また、データベースの活用は 4 年生から始めるのではなく、3 年生の段階から始めることで 4 年次の学びに繋がるため、やはり早い段階での取り組みが重要である。

③ 個別指導の強化

前述の通り、学年全体で行う取り組みとその結果を踏まえた個別指導が重要であり、強化していく必要がある。専攻によっても多少の違いはあるが、模擬試験(業者模試含む)や科目試験の成績から国家試験の合格率を予測し、成績が下位の学生に対しては個別指導を行う必要があり、より細かい分析と対策を計画的に実施していくことが重要である。ここ数年、本学の特徴として下位の学生の割合が多いことが挙げられる。4 年次の段階で GPA2.0 を切っている学生も多い。国家試験合格率と GPA との関連も高いことから、4 年生だけではなくその前の段階からこうした学生を把握し、指導を行う体制作りも必要であり、2021 年度の取り組みに反映させていきたい。

④ 国家試験対策プログラムの実施

前述の通り、国家試験対策は 4 年次から始めるのではなく下位の学年から取り組む必要がある。それを踏まえて、2020 年度は 3 年次後期より週ごとに実施する分野を設定し、計画的に対策を実施するようになった。また、4 年次は実習期間を除いて週 1 回の確認テストや業者模試を実施した。また学習が振るわない学生に対しては国試担当教員ならびにゼミ教員を中心に個別での指導を実施してきたが、十分な成果が得られていないことから、今後は指導の仕方や時期別の指導内容の工夫などにも配慮して実施していく。合わせて、専攻間の情報共有を強化し、学科全体として取り組む体制作りにも力を入れていきたいと考える。

(3) 外部認証評価(一般社団法人リハビリテーション教育評価機構による教育評価認定)に基づく大学改革の報告

2020 年度は、外部認証評価(一般社団法人リハビリテーション教育評価機構による教育評価認定)の受審年であったが、新型コロナウイルスの影響で受審が行われなかった。そのため 2021 年度に持ち越しとなった。2020 年度は前年に続き、以下の点を中心に改善を図った。

① 非常勤教員比率の改善

非常勤教員比率と学内教員比率の是正においては、専攻間の差が少なくなり一定の成果が得られた。教員育成体制や職場環境整備については、2021 年度も引き続き教員比率の是正を図っていく。

② 備品・設備の充実

2020 年度より「理学療法士作業療法士学校養成施設指定規則」が改訂された。依然、老朽化した備品もあることから、新規備品と入れ替えや導入を行い、2021 年度も継続して備品・設備の充実を図る必要がある。

(4) 学生確保に向けた取り組み

① 全体的な取り組み

昨年度を上回る広報活動の展開を考えていたが、2020 年度はすべての広報活動の面で、コロナ禍の影響が大となり、様々な代替案などで対応をすることとなった。オープンキャンパスや高校訪問、進学ガイダンスなどの対面式は、2020 年度前期は多くが中止となり、その代わりに web 開催で代替することが多くなった。本学では一部業者に依頼し、web を利用したオープンキャンパスを 7 月から導入した。一方で、高校の進路指導の教員からは、対面式がなく、詳細が分からない、高校生は直接交流を望んでいるという声も多くあることを踏まえ、本学では感染対策を行った上で、可能な範囲で対面でのオープンキャンパス、進学ガイダンス、高校訪問、出前講義などの活動を行った。このように、web という新しい様式に対応した広報を導入するとともに、直接交流の機会を大事に 2020 年度の広報を展開した。

② 学費支援制度について

本学独自の学費支援制度としては、地域特待生制度、医療学部奨学金制度、卓越した学生に対する授業料減免制度があり、web オープンキャンパスでも 1 つずつ内容を説明した。また、学費の分納や延納についても可能であることをホームページに掲載し、経済的困難でも支援されることが多いことを発信した。

③ 大学ホームページ、各種 SNS、パンフレットにおける広報活動

ホームページでは、高校生や保護者目線で分かりやすさを心掛けた。学長からの指示が入ることもあり、まだまだ改善が見込まれる状況である。コロナ感染対策に関する本学の取り組みを 1 枚ページとして作成し、随時更新することで、本学の取り組みの速さ、しっかりしているイメージを発信できたのではないかと考えている。2021 年度はさらにホームページの扉として、法人全体が集約される形に一部リニューアルすることと、更なる改善を期待する。各種 SNS については、SNS 担当者を各専攻より 1 名選出し、各専攻で独自に使っている SNS を大学の SNS と連動するよう調整した。また、高校生の使用頻度の高い instagram や Line を主に使うことと、facebook は保護者が多く使うツールとのことで、情報を使い分けて掲載し、更新頻度を高めた。中でも、本学の卒業生が講師として特別講義を行った後、SNS で本学の紹介をした際の閲覧数は高く、SNS のフォロワー数を多く持っている方との連携は有効であったと思われる。

④ オープンキャンパスについて

2020 年度は例年と同様 5 月から 8 月まで月 1 回、そして 10 月の計 5 回の開催を計画していた。しかし、コロナ感染対策により、5 月と 6 月は開催中止となり、全国的にオープンキャンパスの対面開催は厳しい状況であった。そこで、Web を利用したオープンキャンパス開催を急遽企画し、7 月 18 日のオープンキャンパスは web で開催した。他大学ではほとんど web オープンキャンパスであり、対面式が出来ず高校生が困っているという、高校の進路指導教員の声を踏まえ、追加で 7 月 26 日に対面式のオープンキャンパスを開催した。対面式を開催するにあたり、人数制限を行い、フェイスシールド装着や体験ごとの消毒の徹底、内容も各専攻の体験のみとするなど感染対策を整えた。8 月からは、web と対面式のハイブリッド方式を用いた方法で開催し、対面式の参加者にサーモグラフィで瞬時に体温を計測できる機器も導入することができた。しかしながら、オープンキャンパス開催には人数制限を行っていることや、コロナ禍で県外だけでなく県内の参加者は少ない状況であったため、9 月、11 月、12 月と追加のオープンキャンパスを開催することとした。オープンキャンパス参加総数は、2019 年度 250 人、2018 年度 303 人に対し、2020 年度は Web 参加 122 人、対面式 144 人の計 266 人となり、2019 年度参加者数を

何とか上回ることができたが、それでも参加者数は低い状況であった。コロナ禍のため、他大学では web オープンキャンパス一本で行うところもあるものの、高校生の目線に立つと、対面式の希望も多い。よって、2021 年度も感染対策を整えた上で、対面式と web での開催を行い、参加者 300 人以上を目標に、計画的かつ広報をしっかりと周知できるよう、4 月から 11 月まで毎月開催と定め、特に夏休み中の 8 月は 2 回開催することを検討した。

⑤ 高校訪問について

今まで、アポイントを取ることなく高校訪問が可能であったが、2020 年度はコロナ禍のため、アポイントは必須となり、前半部は断られる一方であった。さらに、県外に至っては高校訪問はさらに厳しい状況であった。9 月以降で山形県などの隣県の訪問が少し可能になった。このような状況で、2020 年度は県内に重点を置き広報活動を行ったが、県内の入試志願者は少ない状況であった。そのような中、2020 年度後半には、進路に迷っている学生や本学志望の学生の有無などについて、事務局総出で電話でのやり取りを行った。2020 年度は高校訪問時で対応してくれた高校教員等のメッセージを委員会で情報共有し、対策を検討した。具体的には、競合する学校の確認とその学校と本学の差別化を考えたり、指定校推薦の数などを検討した。さらに、高校訪問が厳しい状況ということから、高校教員向けの動画コンテンツの作成を業者とともに行ったが、撮影や編集が遅くなり、できた動画も非常に長くなってしまい、再度編集する必要もでてきてしまい、2020 年度の活用はできなかった。2021 年度に有効な活用ができるようにしていきたい。

⑥ 留学生の確保について

現在、本学では日中共同教育プロジェクトを締結している山東医学高等専科学校からの留学生が在籍している。その中から 2020 年度は本学大学院を 1 名が卒業した。また、学部の科目等履修生として来日していた 3 名の学生が 2021 年度より本学大学院へ入学している。さらに他 2 名の大学院入学予定者が来日の準備を進めている。それ以外にも、複数名の山東医学高等専科学校の出身学生が本学への留学を希望しており、現在も web で科目履修や日本語指導を受講している。同じく本学と提携をしている長春人文学院(旧東北師範大学人文学院)より本学への留学を希望する学生もあり、こちらも留学へ向けた準備をしている状況である。新型コロナウイルス感染症の影響もあり、山東医学高等専科学校やそれ以外の海外提携校について現地を訪れて学生募集を行うことは難しい状況が続いているが、現地の担当者と定期的に連絡をとり、学生へ適切な情報を提供し、安定的な学生募集ができるよう継続した対応をしていく。日本語指導については、専門スタッフを配置し、対面・遠隔での指導を行い、日本語能力の向上を図ることとした。併せて留学生が利用できる学生用宿舎を大学の近隣に取得することができたことから、留学生が学ぶための環境整備をさらに進め、生活面でも安心して学ぶことができるようにしていく。

⑦ 進学ガイダンスについて

2020 年度は、コロナ禍のため前半のガイダンスは軒並み中止となり、夏以降徐々に開催された。そのような状況で、高等学校ガイダンスは 2019 年度 37 校(県内 34 校)から 2020 年度 40 校(県内 39 校)と増、進学相談会(会場ガイダンス)は 22 会場(県内 19 会場)から 9 会場(県内 9 会場)と減、資料のみの進学相談会は 6 会場(県内 2 会場)から 10 会場(県内 1 会場)と増、2020 年度オンラインによるガイダンスが新しくはいり 4 回実施できた。それでも会場ガイダンスの中止が影響し、2019 年度に比し参加回数は減少した。次年度もコロナ感染対策等により、参加制限などが想定され、特に県外は厳しいものと思われるが、本学への入学件数のある山形県、福島県、富山県などの隣県や県内についてはなるべく足を運んでいき、直接高校生や保護者と接触の機会を確保していく。

⑧ 個別相談について

コロナ禍もあり、オープンキャンパスや高校訪問も制限される中で、web を利用した個別相談会を随時受け付けるようにした。実際の利用者は少ない状況だったが、何かあればすぐに個別に対応できる体制を整えた。次年度はその広報の仕方も検討し、継続して web でも個別相談できるようにしていく。

⑨ 出前講義

出前講義もコロナ禍のため依頼数は非常に少ない状況であったが、高校訪問時に出前講義をやらせてほしいという受け身ではなく、能動的に動き、出前講義数は 2019 年度 6 校、2020 年度 6 校と何とか

同数を保つことができた。また、特にテーマの指定がなければ、志願者数の少ない OT 専攻や RP 専攻の教員が出前講義を行った。2021 年度もコロナ禍を警戒しつつ、受ける高校生が分かりやすく、興味をひきやすいテーマを再度見直し、やはり能動的に働きかけていきたい。

⑩ 入学前課題、スクーリングの実施

入学前課題については、進研アドにお願いしているが、進捗状況の良いくないごく一部の入学予定者については事務局からも連絡をとり、支援を行った。それにより、進捗状況の遅れを示すのが少なくなった。また、合格者の自宅等の web 環境を確認し、モチベーションの確保や入学時の学習を支援するべく、各専攻からも web を利用した課題を出してもらった。スクーリングも当初 2 回予定していたが、コロナ禍のため 1 回のみ開催となった。各専攻内でもなるべく楽しく行うよう配慮してもらい、参加した入学予定者の交流を盛んに行い、入学時の不安の除去につながるよう取り組んだ。また、ケーキバイキングも中止としたが、その代わりに、地元の菓子をお土産として持たせた。

⑪ 入試について

入試ごとの入学予定者数が例年と比較しても少ない状況にあり、またコロナ禍のため思うように受験できない状況もあるだろうと考え、急遽、1 月 23 日に追加の学校推薦型選抜(公募制)入試を実施した。この入試では、県外の志願者も安心して受験できるよう web での受験も可能にした。志願者は 2 名、すべて対面式での入試を希望し、少ない入学予定者数の状況では大きな取り組みであった。さらに、3 月の総合型選抜入試でも web で受験可能なように設定した。

(5) 教育の質的向上を目指した学内での取り組み

全体的な取り組み

コロナ蔓延の影響を受け、休講を余儀なくされ、Web 授業への切り替えをしたり、学生に対する心身への配慮、学習意欲の維持等を優先に様々な予定変更を行ったため、当初の計画通りに実行できなかった面も多かったが、この緊急事態の中で全教員、学生の協力のもとで 1 年間をどうにか無事に活動できたことは評価すべきであったと考える。以下に年頭に予定していたものに加えて、2020 年度急遽取り入れたものについて、報告する。

① 2020 年度より適用される「理学療法士作業療法士学校養成施設指定規則」改訂に伴う教育課程の改定について

- ・ 新カリキュラムの科目構成、授業時間数を設定した。
- ・ 教室・設備の充足状況の調査と補充、整備を行った。
- ・ 専任教員の確保:OT 専攻教員の欠員に対して充足することができた。
- ・ 臨床実習指導者講習会を主催した。(対面講習会、PT 専攻)
- ・ 臨床実習指導者講習会等へ参加した。(遠隔講習会、OT 専攻)

② 臨床実習形態、内容に変更について

コロナ感染予防のため、移動制限があり、臨床実習中止が余儀なくされた。そのため、学内専任教員全員による学内臨床実習に急遽切り替え、OSCE、連携総合ゼミ、事例研究等臨床実習に代わるプログラムを立案し実施し、終了することができた。しかし、2020 年度と同様だが 2021 年度も臨床実習施設の確保は困難を極めているため、臨床実習の在り方については職能団体も含めての検討を継続的に行う必要がある。

③ 授業形態、内容に変更について

登校禁止やソーシャルディスタンス確保の観点から使用教室の制限もあり、対面授業が極めて困難になったため、全面的に Web 授業が可能な体制を一気に整備することができた。

情報セキュリティ委員会、学務課は Teams や Forms のセットアップや使用方法について、学生や教員向けの研修会や個人相談会を開催したり、時間割の組み換えなどをしたりして、遠隔授業の準備を進めた。この労務は激務であったと思われるが、このため Web 授業、ハイブリット型授業、対面授業が、コロナ流行の状況や授業内容の特性に応じて、対応することができたことは特筆すべき点であった。

④ Faculty Development (FD) ・Staff Development(SD)の充実

授業評価アンケートの実施、集計、教員へのフィードバック、評価結果の公開を FSDS 委員会において

実施した。さらに学生からの直接の意見聴取や学生-教員間の情報交換を目的にした学生・教員ミーティングも昨年に続き開催した。また、FDSD 委員会主催の教員対象の研修会を開催し、教員間の情報共有や資質向上に努めた。学長裁量研究費研究の発表会、研究倫理研修など毎年開催のFDも実施した。ライブ配信も実施したため、出席率もよく好評だった。しかし、コロナ感染予防の観点からFDSDへの外部講師の招へいやランチョンセミナーは不開催とした。今後はさらに実効性のある内容に努める。

⑤ 本学の学生の特質に合わせたリメディアル教育

新入生の学習意欲や就学目標の明確化を図るため、入学前の課題の提示・提出や入学予定者スクーリングを実施した。総合型選抜・学校推薦型選抜(年内)の合格者には(株)進研アドの採点付き課題(リハビリ・医療系)を実施、一般・センター・総合型の合格者には(株)進研アドのテキスト(リハビリ・医療系)を使用した。

2018年度より入学直後の宿泊研修を実施しているが、2020年度はコロナ予防対策のため中止した。2020年度は当初、学生の学習力アップを目的にリメディアル教育に力点を置こうと考えたが、コロナ禍で対面授業もままならず、学生の健康管理、意欲維持等に翻弄されることとなり、学力向上は今後の課題として残った結果となった。

⑥ 教員評価の実施と活用方法の検討

2016年度より検討してきた教員評価を2020年度第1回として実施した。対象は学長、評価担当副学長、東京キャンパス教員を除く本学の専任教員である。評価大項目は教育、臨床研究、社会貢献、管理運営の4項目である。対象者全員が提出し、対象者全員に対して学長よりフィードバックを行われた。さらに、上位3名に成績優秀表彰(報償金一封)が授与された。評価表(項目の設定、加点内容など)には課題があるが、一応実施できたことは有意義であった。課題については継続的に検討していく。

(6) 学生支援の充実

2020年度に取り組んだ学生支援について報告をする。2020年度は新型コロナウイルス感染症の拡大により、学生会の行事や支援企画委員会での催しを実施することが困難な状況であった。また、学生・教員ともに学外での活動にも制限があり、ボランティアなどの活動が実施できなかった。

- ① 学生支援のための教職員スタッフの充実・強化については、感染症の拡大のため予定していた研修会への参加はかなわなかったが、Web研修会により、障害学生支援事業者育成研修会などに参加することができた。またICTの活用方法を各教員が学ぶことで、Web会議を利用した学生会活動や学生支援を行うことができた。
- ② キャリア支援・インターンシップの充実については、1学年から4学年の学生に対して学外業者に依頼し、対面とWeb会議やセミナー収録をすることで、多くの学生が研修の内容を確認できるように努めた。今年度より、キャリアセミナーを単位化することで多くの学生が出席し、キャリア支援の充実に努めた。また、8月に実施している就職説明会は、ICTの利用により前年度と変わらない数の施設の方と学生の相談をする機会を設けることができた。
- ③ 課外活動支援、ピア・サポート、ボランティア活動の促進と体制支援については、課外活動を「基礎ゼミ」の中で単位化することで実施を計画していたが、2020年度の課外活動はボランティア、サークル活動を含め実施を断念した。2021年度に向け、感染対策を充実させ、安全な課外活動の実施のための準備期間とした。ピア・サポートとしては感染拡大の状況の中、学生の学習支援として、学年を超えた学生の学習支援を計画・実施を行った。参加者は少なかったが学生の新たな支援体制の充実に努めることができた。

(7) 地域社会との連携

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、地域社会との連携については例年通り実施できないものがあったものの、感染対策に留意しながら一部実施したものを報告する。

① 地域会議等への参加

村上市が主催となる「村上市総合戦略進捗検討会議」、「村上市岩船郡介護認定審査会」、「村上市生活支援協議体会議」、「地域ケア個別会議」へ村上市による感染対策に基づいて教員を派遣した。

② 講演・講習会・出前講義

例年実施している村上市生涯学習課との連携講座、作業療法学専攻主催による認知症カフェは感染対策の観点からすべて中止した。

③ 介護予防・日常生活支援総合事業への派遣

- ・ 村上市内4地区(村上、荒川、朝日、神林)で実施している介護予防教室(元気応援教室、介護予防ゆーとぴあ)に累計 20 回、理学療法学専攻教員ならびに言語聴覚学専攻教員の派遣を行った。派遣にあたり、主催側の感染対策について把握したうえで行った。
- ・ 関川村の「介護予防ボランティア入門講座」を地域包括支援センターせきかわと連携して開催した。

④ 地域に根差した研究および介護予防教室の開催

- ・ 村上支部老人クラブと共催している「食べる力をつける教室」、「転ばぬ筋力アップ教室」はすべて中止とした。
- ・ 関川村地域包括支援センター主催の介護予防事業である「健脚・健脳うんどう日」における運動指導に対して、合計 8 回教員を派遣した。

⑤ 地域の学校への貢献

例年実施している小学生の体験授業や高校生を対象とした模擬講義等については、すべて中止とした。

⑥ その他

- ・ 村上新聞ルーラム「教授ブログ」へ協力した。
- ・ 基礎ゼミⅡとして実施している地域貢献事業について、様々なイベントが中止となったため、岩船地区・瀬波海岸を中心にクリーンアップ作戦としてゴミ拾いを実施した。
- ・ 新型コロナウイルス感染による活動自粛等による学生への生活支援として下記の支援を受けた。
5 月:むらかみ学生応援便“あなたに まごころ届け隊” 村上特産品とマスクの提供 村上市
7 月:市内大学生等応援商品券事業 「村上市元気づくり商品券」の提供 村上市
10 月:コロナに負けるな学生支援商品券事業 商品券の提供 岩船まちづくり協議会・岩船商工業会
3 月:学生応援フードパントリー 村上特産品の詰め合わせの提供 村上市

(8) 財政基盤の安定に向けて

財政基盤を安定させるためには、「入学定員の充足」が必要である。つまり、学生募集にて成果を出していくことが求められる。しかし、本学では入学定員の充足ができていない状況が近年続いている。2020 年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、学生募集も対面での募集活動の機会が減少し、WEB での募集を実施することや SNS の積極的な活用等、様々な方策を模索しながら実施したが、入学定員の充足に届かなかった。2021 年度はこれまでの活動を検証・分析し効率的で尚且つ、迅速に募集活動を行っていかねばならない。留学生については、既に来日している学生へ向けて日本語指導をはじめ生活面での支援を行い、2021 年度より 3 名が大学院へ入学することができ、一定の成果を出すことができた。併せて海外の提携校(山東医学高等専科学校、長春人文学院等)から留学生を確保していけるよう継続した対応をしていきたい。

入学定員の充足と共に在学生在が中途退学をしないよう働きかけていかねばならない。新型コロナウイルス感染症の影響により、講義の実施についても遠隔授業を活用し、実技科目など対面での受講が必要な場面でも感染対策を十分にとり学ぶことがここまできている。マスク着用、手指消毒や使用教室の備品等の拭き取り、座席の定数を減少させ、換気を十分に行う等を引き続き実施し、感染することなく学べる環境を確保していきたい。他方では、学生と対面でのコミュニケーションの不足が懸念されているが、休校期間でも遠隔でのゼミ担当教員との面談実施等、密を避けながらコミュニケーションを取って行くよう工夫をしている。今後も各学生の動向をゼミ担当、専攻教員、職員と連携して情報の共有を行い学生への適切な支援ができるよう対応していく。

2020 年度は経営強化集中支援事業(最終年度)や、遠隔授業活用推進事業補助金等を獲得することができた。2021 年度についても外部資金の獲得に関する情報を収集し、積極的に獲得に向けた対応を行っていききたい。今後も学生が学ぶためにより良い環境となっていくよう、ハード面やソフト面の充実を図り、適切かつ効率的な予算案の作成、執行に努めていく。

(9) 入学者数(当該年度)について

2021 年度入試(2020 年度実施)

専攻	総合型選抜	学校推薦型	一般選抜	共通テスト	合計
理学療法学専攻	6	24	6	0	36
作業療法学専攻	3	7	0	0	10
リハビリテーション 心理学専攻	0	1	0	1	2
計	9	32	6	1	48

(10) 教職員組織、教員の数並びに各教員が有する学位及び業績について

新潟リハビリテーション大学ホームページ・教員一覧；

<https://nur.ac.jp/dep-teachers/> 参照のこと。

(11) 授業科目、授業の方法及び内容並びに年間授業計画について

新潟リハビリテーション大学ホームページ・「授業科目、授業の方法及び内容並びに年間の授業の計画に関すること【5 号関係】」； <http://nur.ac.jp/about/public/> 参照のこと。

(12) 卒業認定について

〈学位授与に関する方針(ディプロマ・ポリシー)〉

新潟リハビリテーション大学は、本学の教育理念に基づく医療学部各専攻の教育目標の達成に向けて、全学教育および専門教育科目を履修し、高い技術と知識、優れた判断力と教養を身につけ、各専攻が定める履修上の要件を満たした学生に対して「学士」の学位が授与される。

(理学療法学専攻)

- 理学療法士として高い倫理観と持ち、医療従事者としての使命感を自覚し、常に対象者に寄り添うことができるもの。
- 理学療法士として必要な知識・技術を有し、卒後も常に専門領域の向上と発展に惜しみなく努力を続け、他職種と協働しながら地域の医療・福祉に貢献できるもの。
- 理学療法士として常に探求を続け、国際的・学術的な視点で理学療法の発展に寄与できるもの。

(作業療法学専攻)

- 作業療法士として高い倫理観を持ち、医療従事者としての使命感を自覚し、対象者の想いに寄り添いながら、対象者にとって意味のある作業を賦活することのできるもの。
- 作業療法士として対象者をめぐる他職種と協業しながら対象者の地域生活を支え、地域社会に貢献することのできるもの。
- 作業療法士として必要な知識・技術を有し、卒業後も作業療法へのあくなき探究を続け、国際的・学術的な視点を持ち、作業療法の発展に寄与できるもの。

(言語聴覚学専攻)

- 言語聴覚士として確実な知識と技術、判断力などの能力を身に付けるために今後も努力を続ける十分な意欲がある。
- 言語聴覚士としての専門領域および関連する領域の知識・技術の向上や医療の発展に惜しみない努力をして、自己研鑽と言語聴覚学分野の発展および社会貢献の意識を高く持つ。
- 医療人、言語聴覚士として、人間とかがわる職業の特殊性と重要性に真摯に向き合っている。すなわち、人間の尊厳に対する高い倫理観と豊かな感性、広い視野と温かな心を持ち患者様に寄り添うことができる。

(リハビリテーション心理学専攻)

- 社会人として高い倫理観をもち、他者と自己とのかかわりを自覚し、人間の心に対する深い理解をもって他者に寄り添うことができるもの。
- 学修してきた心理学的知識・技術を有し、人間が抱える心の諸課題に対し最善の方策を講ずるべく誠意をもって努力し、地域社会へ貢献できるもの。
- 人間の心と行動について生涯探求し、国際的・学術的な視点で心理学の応用と発展に寄与できるもの。

<卒業要件>

新潟リハビリテーション大学学則、第 15 条(卒業に必要な授業科目の履修と単位数)、第 23 条(卒業)に記載。(新潟リハビリテーション大学ホームページ「学修の成果に係る評価及び卒業認定にあたっての基準に関すること【6 号関係】」、<http://nur.ac.jp/about/public/> 参照)

(13) 授業料・入学料等について

理学療法学専攻・作業療法学専攻(2020 年度金額)

年次	入学金	学費内訳(半期分;700,000 円)			年間納付総額
		授業料	実験実習料	施設設備金	
1年次	350,000 円	500,000 円	75,000 円	125,000 円	1,750,000 円
2年次	—	500,000 円	75,000 円	125,000 円	1,400,000 円

リハビリテーション心理学専攻(2020 年度金額)

年次	入学金	学費内訳(半期分;500,000 円)			年間納付総額
		授業料	実験実習料	施設設備金	
1年次	350,000 円	350,000 円	25,000 円	125,000 円	1,350,000 円
2年次	—	350,000 円	25,000 円	125,000 円	1,000,000 円

(14) 卒業者数(学位授与数)について

2020 年度 医療学部卒業者数

理学療法学専攻	34 名
作業療法学専攻	17 名
言語聴覚学専攻	17 名
リハビリテーション心理学専攻	12 名
合計	80 名

(15) 卒業後の状況について

2020 年度 医療学部卒業後進路(2021 年 3 月 31 日現在)

	卒業生	就職	進学	その他
理学療法学専攻	34 名	24 名	0 名	10 名
作業療法学専攻	17 名	11 名	0 名	6 名
言語聴覚学専攻	17 名	10 名	1 名	6 名
リハビリテーション心理学専攻	12 名	11 名	1 名	0 名
合計	80 名	56 名	2 名	22 名

(16) 医療学部の今後の課題について

以下に医療学部の主な課題と対応状況について述べる。

- ① 卒業生の質保証:2020 年度の国家試験結果は、理学療法学専攻・言語聴覚学専攻の何れも合格率が低く、満足できる結果には至らなかった。学生へのサポート体制は、学習センター、ゼミ制度、入学前教育など年々充実を図っているにもかかわらず成果として現れなかったことから、今後は専攻間の垣根

を取り除き、教員間の情報共有や国家試験対策を連携して取り組む体制の構築を図っていく必要がある。合わせて、初年次から学生個別の指導体制を強化するとともにホームルームやゼミ活動を活発化させていきたい。

- ② 学内施設・教材の充実：医療学部は、専門学校よりの資産を引き継いだこともあり、校舎・教材は指定規則の基準を満たすものの交換時期となる教材の更新や教室の環境整備が遅れている。これらの問題を解消するため、新校舎の建設計画を進めてきており、予定では2020年度が着工年であった。しかしながら、新型コロナウイルスの影響で着工は2021年度へずれ込むこととなった。そのため環境整備の点では遅れを生じたかたちになっているが、今後も継続的に整備計画を進めていく予定である。また2020年度は理学療法士・作業療法士養成施設の指定規則が改定となったことから、指定規則に準拠した教材製品の計画的購入を進めているところである。
- ③ 新教育課程の実施：前述したように2020年度の指定規則改定にあたり、それに伴った教育課程の見直しを図り、改定規則に沿ったカリキュラムを実施した。
- ④ 授業形態及び内容の充実：2020年度は新型コロナウイルスの影響で授業形態や内容の変更を余儀なくされた。Web授業など初めての経験であり、急遽転換したことから必ずしも十分な内容だったとは言えない。そのため、今後は教育的な質を高めるため、授業形態や授業内容の充実を図っていきたい。

3. 大学院リハビリテーション研究科

(1) 当該年度の事業の概要

東京サテライトキャンパスに、「心の健康科学コース」を開設し、新たな入学者を迎えた。

研究科への入学者数は、近年増加傾向にあり、収容定員充足率も100%に近付きつつある。院生の数が増えてきたことにより、リサーチワークに関連して、研究計画書・倫理審査申請書の審査にかかる教員の負担増や修士論文発表会における総発表時間の長時間化なども生じている。しかし、本来の定員レベルの人数までは、必然的に求められる内容である。

コースワークについては、社会人が学びやすい環境づくり、社会人の職業ニーズに合ったカリキュラムの整備を進め、社会人向けの履修モデル(科目)を開設する一方で、留学生数の増加に伴い、留学生向けの履修モデル(科目)も構築している。

しかし、院生の「教育・研究・臨床経験等の背景」の多様化(留学生、臨床経験豊富な社会人、看護専門学校教員、サテライト院生の居住地の全国区化等)が著しく、異なる背景を持つ院生を混在させた状態で同一の講義を実施することは難しくなっており、対象者毎に適した講義を複数回実施するなど、ニーズに応じた個別対応も行ってきた。さらに、院生の多様化に伴い、修士論文レベルも様々になってきていることから、全体的に均質にレベルを向上させる必要性が生じた。このため、修士論文関係要綱に、論文作成についての詳細な説明を加える等、同要綱の内容をいっそう充実させ、研究指導の標準化を図った。

以上のように、以前の課題であった定員充足率については、解決(向上)しつつある。一方で、教員の新たな負担も生じており、過重とならないように配慮していく必要がある。

(2) 学生確保に向けた取り組み

村上本校・東京サテライトキャンパスとも、多様な背景を持つ学生の事情に合わせた時間割編制を行っているほか、休日や夜間を含む対面講義や遠隔講義、メール指導をはじめ、柔軟かつ丁寧な個別指導教育を行っている。そのため、キャンパスから離れた地域に居住する社会人も、無理なく学修を進めることができている。

① 授業時間割編成に関する学生の希望の組織的聴取

社会人院生が多く、個々の院生の勤務状況により通学できる曜日や時間帯が異なる場合が多いため、対面授業の時間割編成については編成後の変更も含めて、各自の希望を聞きながら柔軟な対応を行っている。場合によっては、院生の都合に合わせて、同じ内容の講義を複数回実施したりして対応している。また、遠隔授業の活用も有効に行っている。個々の事情に配慮した丁寧な個別指導教育体制は口コミ等でも広がっており、入学者増に繋がっている。

② 学内外での広報活動の展開

大学院教育の充実のためには、学生の「数」だけでなく「質」の確保に向けた対策を講じていく必要があり、良質な教育を実施し、優れた研究成果を多く発信することで質の高い学生獲得に繋げる努力を行っている。

その他、学外での広報活動としては、大学院進学情報誌やウェブサイトの記事を掲載し、情報を随時更新している。サテライトの学生募集に関しては、担当教員が主宰する学会のホームページでも、本学の紹介を行い、志願者増加に繋がっている。口コミ等により本学ホームページのお問い合わせフォームからの資料請求や電話による問い合わせも増加してきており、入学に繋がっている。

(3) 教職員の資質向上について

① 教員の資質向上に向けたFD

授業評価アンケートの実施、集計、教員へのフィードバックを大学院学務委員会において実施した。また、修了生に対しても、毎年度、大学院教育に関するアンケートを実施している。その結果は、おおむね、どの項目も満足度が高いものとなっている。自由記述欄にも多くの記載がみられ、研究科委員会において内容を確認した。本学に対する感謝の言葉が多く寄せられていたが、中には改善を求める内容も含まれており、対応を実施して解決したものもある。

② 大学院担当若手教員の育成

これまで大学院を担当する教員組織は、教授と准教授の比較的年齢層が高い教員のみで構成されていた。しかし、大学院開設から10年以上経過し、開設当初から担当していた教員を中心に、担当教員の平均年齢の高齢化がいつそう進んだことから、若手の准教授・講師にも研究科(講義、研究指導)を担当させるようにした。今後も若手教員の適正なる配置を実施していく。

(4) 教育・研究の質的向上を目指した取り組み

① 柔軟な学修プログラムの展開

近年、学修者が社会人・留学生などと多様化するのに伴い、より柔軟なカリキュラムを提供する必要性が生じている。そのため、全コースで留学生向け及び社会人向けの履修モデルを提示しているほか、各学修者が学びやすい選択の幅を広げたカリキュラムを提供している。

また、2020年6月30日に、大学院設置基準が一部改正されたのに伴い、本大学院の学則第16,17条も改正し、他大学院で修得した単位や入学前に他大学院で修得した単位は、それぞれ15単位まで、合計で20単位まで、本学で修得したとみなすことができるようになった。本改正はリカレント教育の推進のため、制度面でも柔軟に対応しようとする意図を含んでいる。

② 授業収録システムの活用

大学院の講義科目は、可能な限り全科目の講義を録画収録している。学生にとっては、いつでも都合の良い時間に、講義内容を何度でも復習できるメリットがあり、教育効果の向上に繋がっている。一方、教員にとっても自分自身の講義を振り返りのための参考にすることができたり、他教員の授業をWEB上で参観したりすることができることにより、授業改善への方向付けがしやすくなっている。

③ 良質な教育提供のための研究支援

良質な教育は高度な最新研究や臨床経験に裏打ちされた上で成立するものである。このため教員には、臨床活動などのための研修制度を設けるなど、自己研鑽の機会を継続して提供した。さらには裁量労働制等による柔軟な研究時間の確保に努めているほか、個人研究費を提供し、研究推進の環境を整えている。また、院生の研究費用となるコース研究費は、コースごとの在籍院生数に応じた傾斜配分とし、修士研究に必要な物品の購入に支障がないようにした。

④ 研究倫理教育の強化

現在、研究倫理教育プログラムの受講は、院生を含む研究者全てに対して必須の事項となっている。本大学院では、医療倫理科目を必修として開講しており、国際基準を満たした研究倫理 e-learning プログラム(一般財団法人公正研究推進協会 APRIN e-learning、旧 CITI e-learning)を、県内の大学の中では、最も早く導入し、継続して活用している。

また、修士研究の倫理審査に当たっては、指導教員の指導後、大学院担当教員全員による審査プラス倫理委員会による審査と、何段階にもわたって厳重な審査を行い、適切な内容となるよう、細かくコメントを付すなど、丁寧に研究倫理教育を進めている。

⑤ 研究指導の標準化

修士研究においてもコロナ禍にあって人を対象とする研究は進めにくい状況にあったが、進め方等の指針を示し、また院生の希望に沿った形で対応を実施した結果、修了予定年次院生は全員修了することができた。修士研究中間発表会や最終発表会も、村上校のホスト会場と東京サテライト所属院生の職場等をオンラインで繋いで実施という、かつてない状況下に準備を要したが、音声のハウリングや、スライドのフリーズ等で一部問題が生じたものの、おおむね成功した。

修士論文については、新たに最終発表会や最終試験を経たのちの修正を認めたことにより、完成度が高まった。発表会の抄録のフォーマットを統一し、また、修士論文の記載方法についても修士論文関係要綱に詳細なガイドラインを掲載したことにより、研究指導の標準化を図り、修士研究の質向上を目指した。

(5) 学生支援に関する取り組み

① 科目等履修生から正規院生に移行する際の学生支援制度

1科目からでも受講可能な「科目等履修生」について、本学のメリット(科目等履修生から正規院生に移行する場合の学費減免、単位移行のシステム)についての周知を徹底した。その結果、東京サテライトキャンパスの運動機能科学コースの科目等履修生1名が、2019年度から正規生として入学し、単位移行の第1号となり、2020年度に修了した。

また、2020年6月30日に、大学院設置基準が一部改正されたのに伴い、科目等履修生から5年以内に本専攻に入学する場合の移行可能な単位数の上限を、これまでの10単位から15単位までに引き上げた。

② 福利厚生その他

院生は経済的にも自立した社会人が多いが、コロナ禍にあって困窮する者もいたことから、学費の延納・分納制度を有効活用させることで、学びを継続させることができている。学生相談体制についても研究指導教員をはじめ、研究科長や事務担当者が、随時相談に乗る体制を整えていて、安心して学べる環境を構築している。

院生の学内での学修・研究環境についても、レファレンスルームの鍵やロッカーを整備する等を行って整えた。

(6) 財政基盤の安定に向けての取り組み

① 事業活動収入

学生確保に努め、収入の主体となる学生納付金の増収を図ったほか、各種補助金や競争的外部資金等にチャレンジし、多様な増収策による財源確保に努め、財政基盤の安定を目指した。その結果、大学全体の項目でも述べた通り、運営費に関して、文部科学省私立大学等経営強化集中支援事業の補助金を継続して獲得できた。今後も多くの外部資金を獲得できるよう、改革を進めていく。

② 事業活動支出

限られた予算の中で教育研究環境整備を効率よく行っていくために、経常的な経費については、できる限り節減する努力を行った。そのような中で、院生の研究の進行に支障がないよう、修士研究に必要な物品や機器備品の購入を優先させた。

(7) 今後の課題について

留学生と社会人が要求する授業内容は異なるものがあり、2019年度より、両者がそれぞれに満足するようなカリキュラムを構築し、講義内容の整理を行ったが、なおも、個別対応の必要性がある。今後も多様な背景を持つ学生それぞれのニーズに合った教育プログラムを改善しつつ、提供していくことが大切である。しかし、そのためには教員の労力は何倍も必要となることから、両者折り合いをどのレベルでつけるかが、今後の重要な課題である。

そのほか、コロナ禍にあつて東京サテライトキャンパスの学生募集を行いきにくい状況にあること及び担当教員の増員が必要であること、若手の指導教員を育成していくこと、修士研究のレベルを一定以上に維持し続けること、等が目下の課題である。

(8) 学生の修学、進路選択及び心身の健康等に係る支援について

- ・各種学生支援については、新入生オリエンテーション時に紹介しているとともに、学生便覧にも掲載している。
- ・本大学院は少人数教育であり、教員の目が行き届きやすい環境にある。とりわけ、研究科長や研究指導教員、大学院助手等は、随時きめ細やかに講義の出席状況や研究進捗状況を確認したり、学修や生活の相談に当たったりしている。また、前述したように、社会人の場合は特に、履修が容易に行われるよう、遠隔授業の受講やWEBでの復習を可能にするなど、柔軟な対応を行っている。
- ・研究指導にあつては、学生が望む場合は、夜間、休日に関わらず、メール指導等での対応を行うことも可能としている。とりわけ、研究計画書提出前や、修士論文中間発表会、最終発表会、修士論文提出前にあつては、指導教員が親身になって対応している。

(9) 入学志願者数、受験者数、合格者数、入学者数(当該年度)について

2020年度入試(2019年度実施)

志願者数	受験者数	合格者数	入学者数
10名	10名	10名	10名

うち村上本校7名、東京サテライトキャンパス3名

2021年度入試(2020年度実施)

志願者数	受験者数	合格者数	入学者数
9名	9名	9名	9名

うち村上本校7名、東京サテライトキャンパス2名

(10) 教員組織、教員の数並びに各教員が有する学位及び業績について

内容が多く限られたスペースでの記述が難しいため

<http://nur.ac.jp/gs/gs-teachers/> 参照のこと。

(11) 授業科目、授業の方法及び内容並びに年間授業計画について

内容が多く限られたスペースでの記述が難しいため、
2020年度の大学院講義概要(学生便覧・修士論文関係要綱との合冊子体)参照のこと。
また、シラバスは本学ホームページ上でも公開している。
https://nur.ac.jp/about/public/disc_edu/

(12) 修了認定について

＜学位授与に関する方針(ディプロマ・ポリシー)2020年度＞

以下のような能力を身に付け、かつ修了要件を満たした学生は、修了が認定され、修士(リハビリテーション医療学)の学位が授与される。

- 1 共通科目の履修を通して、リハビリテーション医療に対する理解を深めるために、専門領域を超えて深く問題を探求する姿勢。
- 2 各コースにおける体系的な学修を通して、摂食・嚥下障害、高次脳機能障害、運動機能科学、心の健康科学、言語聴覚障害に関する多様な課題を発見分析し、自ら解決する能力。
- 3 修士論文研究を通して、高度な知識の活用能力、批判的・論理的思考力、表現能力、プレゼンテーション能力等を総合する力。

＜修了要件＞

1. 研究科に2年以上在学すること。
2. 各コースで定められた必修単位を含む30単位以上を修得すること。
3. 提出期限までに修士論文を提出し、修士論文の審査(論文審査、発表審査)および最終試験に合格すること。
4. 所定の学費等を納めていること。

(13) 授業料・入学料等について

授業料等(2020年度年額)

	入学検定料	入学金	授業料	合計
1年次	30,000円	100,000円	1,100,000円	1,230,000円
2年次		—	1,100,000円	1,100,000円

※長期履修学生については、授業料年額を別途定める。

特待生制度について

学業・人物ともに優れた入学試験成績上位者に対して、学費の一部免除の特典を与え、入学後の学業を奨励し学習意欲の高揚を図るとともに、リハビリテーション分野での有為な人材の育成に資することを目的とした「特待生」制度がある。

減免内容	採用予定数
入学金の全額および各年度の授業料のうち100,000円を免除	6名程度(両キャンパス合わせて) 選考基準を充たした者

免除された学費の返還義務は一切ない。

* 留学生の学納金については、各校との協定に基づく金額とする。

(14) 修了者数(学位授与数)について

2020年度の修了者数(修士学位授与数)は9名である。開学時から2020年度までの修了者数(修士学位授与数)の総数は51名となった。

(15) 修了後の状況について

2020年度の修了生9名(うち1名は留学生)の就職先内訳は以下の通りである。

- ・病院・施設等医療・福祉関連機関 専門職員(5名)
- ・大学、短期大学、専門学校、小中高校等 教育機関 教職員(2名)
- ・官公庁職員(1名)
- ・中国帰国 未定(1名)

これまでの修了生51名(うち2名は留学生)の修了直後の就職先は以下の通りである。

- ・病院・施設等医療・福祉関連機関 専門職員 (30名)
- ・大学、短期大学、専門学校、小中高校等 教育機関 教職員(19名)
- ・官公庁職員(1名)
- ・中国帰国 未定(1名)



Ⅲ. 新潟看護医療専門学校

1. 事業報告概要

新型コロナウイルス感染症の影響を受け、例年のような学生募集活動が制限されたため、苦戦を強いられた年となった。一方で新たな学生募集の方法を模索し、youtube や SNS など様々な取組にチャレンジする年となった。また、教育環境についても同様に、新しい生活様式に基づき教職員一丸となり、教育活動に支障をきたすことのないようソフト面、ハード面の両方の強化に努めた。各項目における詳細については、以下の通り報告する。

2. 学生確保に向けた取り組み

①入学試験日程の変更について

受験生の早期確保を図るため、入学試験の実施時期を年内 3 回(10 月～12 月)、年明け 2 回(1 月～2 月)に再編成したが、予定していた入学試験だけでは定員充足には至らず、追加入学試験を実施した。

②東洋医療学科学生確保に向けて

学生募集活動が制限される中、東洋医療学科については積み重ねてきた学生募集活動の効果もあり、認知度が向上したため、昨年度を上回る入学生を確保することができた。原因の分析を行い、今後の学生募集活動に活かしていく。

③姉妹校と一体となった広報活動の取り組み

村上校と学生募集や入試状況に関する情報を共有し、定員数の確保に向け学生募集活動に努めた。

3. 教職員の資質向上

①学外研修等を通じた自己啓発

学外に出ることはできなかったものの、遠隔での研修及び学会に精力的に参加し、自己研鑽に努めた。

②授業評価アンケートの活用について

授業評価アンケートの結果をもとに、随時内容を見直すことで学生の理解力、満足度向上に努めた。

4. 教育(研究)活動

①看護学科カリキュラム改定を見据えた取り組み

2022 年度のカリキュラム改定に向け、教育体制や実習も含めた教育内容及び実施方法の検討を行っている。

②教育環境の整備

新型コロナウイルス感染症感染拡大予防のため、講義の実施方法や実習実施方法の変更をはじめ、学内実習用備品の整備など教育環境の整備に努めた。尚、ICTの活用に向けた整備については令和 3 年度より順次進めていく。

5. 学生支援に関する取り組み

①国家試験合格率の向上

コロナ禍における物理的制約の中で教職員が危機感を持ち、学生への積極的な声掛けや指導に加え保護者との信頼関係の構築に努め、2020 年度 of 国家試験合格率は、東洋医療学科については 3 年連続 100%を維持し、看護学科については初の新卒合格率 100%を実現することができた。

②休退学防止

学生の修学状況や生活態度についてチューター制等を用いて把握し、問題に応じて学生や保護者と面談

を行い、休学中も定期的に面談や連絡をとりながら対応した。

③修学支援制度の適切な周知

学生の年齢層、家庭環境が多様化し修学支援制度の需要は年々高まり、特に社会人学生が多い当校において専門実践教育訓練給付金の申請者は増加傾向にある。今後も教職員と事務局が連携して学生の状況を把握し、適切なサポートに努める。

6. 社会貢献・地域連携の推進

①生涯学習教室の継続的運営

令和2年度は、東洋医療学科が実施している「お灸教室」や「介護予防運動指導教室」の実施を見送った。地域貢献の観点から本取り組みが果たす役割は非常に大きいため、今後の世情を鑑み実施方法を検討する。

②奉仕活動

新型コロナウイルス感染症感染拡大予防のため、例年実施している施設訪問を見送った。奉仕活動の意義を再考し、実現可能な方法を模索する必要がある。

③支え合いワークショップ

2020年度においては新型コロナウイルス感染症感染拡大予防のため、思うように参加することができなかった。今後、新しい生活様式に則ったかたちで実施できるよう検討する。

7. 財政基盤の安定にむけて

経年劣化がみられる備品、設備の入れ替えと修繕を引き続き実施した。学生募集活動、環境整備の双方の観点から不要不急の支出を抑え、支出と収入のバランスをとり学校運営に努める。



IV. 新潟看護医療専門学校村上校

1. 事業報告概要

2020 年度、学生募集活動において例年を上回るような成果が得られなかった。新型コロナウイルス感染が収束しない中、遠隔授業・学内実習と例年とは異なる教育環境ではあったが、教職員一丸となり対応した年度であった。

学校運営においては、バランススコアカード(BSC)を導入し 2 年経過、年度目標を数値で可視化することにより、教職員全員で経営に参画した。各事業詳細については以下に報告する。

2. 学生確保に向けた取り組み

①定員確保に向けた取り組み

2020 年度、コロナ禍において県外広報活動が思うようにできなかった。そのため、県外高校対応としてパンフレット郵送に加え、電話等で広報活動を行ったが例年に比べ近県の山形からの入学者は減少した。オープンキャンパスは、少人数短時間開催とし、回数を増やし実施したが、近県の山形からの参加は減少傾向であった。受験方法に関しても、コロナ禍での遠方受験を容易にする WEB 入試を追加したが例年を上回る成果には繋がらなかった。

②社会人確保強化

2019 年度、認可を受けた専門実践教育訓練給付金制度で社会人入学者も例年同様であった。引き続き、対象機関としての要件を満たすよう対応していく。

③広報活動

コロナ禍において、学校訪問・ガイダンス、オープンキャンパス、学校説明会等に制限を受けることも多く例年同様の活動が出来なかった。コロナ禍で中止となった学校祭は、地域において、看護師という職業が身近なものに感じられる機会にもなっていたため、2021 年度開催可能な状況となった時は実施していく。

④進学相談会強化

開校後、4 回の卒業生約 160 名を輩出した。高校の進路担当教員には、卒業生の就職先での様子を伝え、当校の教育と就職先の情報共有を図った。特に毎年入学実績のある高校をはじめとしたターゲット校には、コロナ禍ではあるが、訪問可能な限り教職員協力で積極的に訪問した。

3. 教職員の資質向上

①教職員の育成

2019 年度から新潟県教員育成ラダーを活用した教職員育成に取り組み、教員の面接を年 3 回実施している。また教員ラダーを含めた当校独自の目標管理マニュアルにて毎年継続して人材育成を推進している。学外の長期研修(教務主任研修 1 名、新任教員 1 名は、大学院で必要な科目履修修了)受講に加え、教職員の受講希望研修は、積極的に受講できるよう勤務調整を図り教職員の資質向上に努めた。

②授業アンケートの活用

各教員は、多様な学生に対応できるよう各科目終了時に授業アンケートを実施し、自己点検を行い、今後の教育活動に役立てている。次年度も継続していく。

③学内外への積極的研修会参加

コロナ禍での外部研修は、中止や Zoom に切り替わることも多く、予定していた研修を受講できない教員もいた。2021 年度もコロナ収束の方向性が未知のため、積極的な外部研修は望めない可能性が高いと考え、校内教員間研修を充実する方向で考えていく。

4. 教育(研究)活動

①カリキュラムの理解と授業方法の改善

2022 年度のカリキュラム改定を踏まえ、地域の特徴を加味したカリキュラム編成を検討してきた。2021 年度はカリキュラム改定の申請年度となるため、適切に書類申請できるよう教職員で協力していく。授業改善の

促進としては、教員間で、他の教員の講義・演習・実習等へ積極的に参加し、自己の授業の参考にしている。2021 年度も継続していく。

②校内教員間研修の実施

昨年に引き続き、教員間で授業リフレクションを実施、学生が効率的に知識を享受できるよう意見交換を行った。また、2022 年度のカリキュラム改定に向けた学習として Zoom によるカリキュラム改定講義を全教員受講した。

5. 学生支援に関する取り組み

①国家試験合格率向上

模試成績低迷の 3 年生には、長期休暇に補習等で支援してきたが、国家試験合格率 94.6%であった。今後も、各学年共に国家試験対策としてチューター制度を活用しつつ、学年担任は個々の学生の学力を把握し、模擬試験(年数回)を通し、学生個人の状況に合わせたきめ細やかな指導をしていく。

②休学・退学防止

チューター制と並行し、学年担任・教務主任が学生の修学状況・生活態度等を把握し、会議等で情報交換を行い、問題が生じる兆候が見られる場合は早期の対応に努めた。

③教育環境の整備

校内で WiFi 環境が整っているため、コロナ禍でもスムーズに遠隔授業対応ができた。臨床実習においても実習病院の協力も得られ、1 クールのみ学内実習となったが、ほぼ例年通りの臨地実習を行うことができた。今後は、経年劣化も考慮し領域ごとの備品を定期的に整備していく。

6. 社会貢献・地域連携の推進

- ① コロナ禍でボランティア活動が制限され例年通りに実施できなかったが、臨地実習病院である村上総合病院の新築移転に伴う患者役シミュレーションボランティアの参加依頼を受け、教職員・学生 86 名が参加した。今後も、地域のボランティア要請等により参加推進していく。
- ② コロナ禍において地域会議等も中止となり教職員も参加できなかった。今後、機会があれば積極的に参加していく。

7. 財政基盤の安定に向けて

- ① 入学定員確保(2)参照、休学・退学防止(5)②参照のこと
その他、高等教育の修学支援新制度の対象機関となり、経済的に困窮している学生に対して授業料の減免を行い学修の機会の確保に努めた。
- ② 使用経費の適正化
事業計画・予算計画をもとに執行しつつ、一部見直しを行い、経費の削減に努めた。臨時的な支出としては開校 6 年の経過に伴い校舎や設備の修繕費用が発生したこと、および新型コロナウイルス対策としての費用が発生したため対応した。今後も費用対効果についても確認し、改善・適正化に努める。
- ③ 学校運営においては、学校関係者評価・バランススコアカード(BSC)を継続し、単年度の目標を教職員で共有し、適正な学校運営に努めた。2021 年度も継続していく。

C. 財務の概要

1. 資金収支計算書

資金収支計算書は、当該年度の活動におけるすべての資金の収入・支出の内容を明らかにするためのものである。本学園の令和2年度の資金収支計算書は以下の通りである。

①当期の資金収支

資金収支計算書

令和2年4月1日 から
令和3年3月31日 まで

(単位 千円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	(741,878)	(727,845)	(14,032)
手数料収入	(8,185)	(7,229)	(955)
寄付金収入	(4,260)	(3,465)	(795)
補助金収入	(125,502)	(101,943)	(23,559)
資産売却収入	(0)	(0)	(0)
付随事業・収益事業収入	(302)	(280)	(22)
受取利息・配当金収入	(4)	(7)	(△ 3)
雑収入	(6,336)	(13,924)	(△ 7,587)
借入金等収入	(0)	(0)	(0)
前受金収入	(430,031)	(341,027)	(89,003)
その他の収入	(218,937)	(255,951)	(△ 37,014)
資金収入調整勘定	(△ 432,780)	(△ 453,457)	(20,677)
前年度繰越支払資金	(367,325)	(316,090)	(51,235)
収入の部合計	1,469,982	1,314,306	155,675

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	(535,090)	(504,805)	(30,284)
教育研究経費支出	(245,570)	(183,782)	(61,788)
管理経費支出	(80,199)	(67,007)	(13,192)
借入金等利息支出	(0)	(0)	(0)
借入金等返済支出	(0)	(0)	(0)
施設関係支出	(40,250)	(1,859)	(38,390)
設備関係支出	(14,897)	(17,794)	(△ 2,896)
資産運用支出	(18,063)	(23,535)	(△ 5,471)
その他の支出	(278,190)	(257,849)	(20,340)
資金支出調整勘定	(△ 75,074)	(△ 31,343)	(△ 43,731)
翌年度繰越支払資金	(332,794)	(289,015)	(43,779)
支出の部合計	1,469,982	1,314,306	155,675

②資金収支計算書の推移【法人全体】

収入の部では、学生生徒等納付金の前年比△2千7百3十3万4千円は、入学定員未充足、大学医療学部リハビリテーション学科言語聴覚学専攻の募集停止に伴う収容定員の減員による。補助金収入については、経常経費補助金の全体の圧縮による減額はあったものの、高等教育修学支援新制度による学費軽減に対する補助金収入が加算され、1億1百9十4万3千円の収入となった。雑収入の前年比5百9十6万6千円の増額は、退職金の支出に係る退職金財団からの収入によるところが大きい。前受金の△7千2百9十2万8千円は大学医療学部リハビリテーション学科言語聴覚学専攻の募集停止に伴う減員による減少に加えて、高等教育修学支援新制度による学費軽減のための減少による。

支出の部では、人件費は専任教員の受持ち科目の見直し等による外部講師への講義料の削減および大学教職員の減員により△1千7百4十9万2千円となった。教育研究経費の前年比△1千1百8十8万3千円は、新型コロナウイルス感染防止に伴う県外への移動を伴う出張、学会・研究会等をリモートに切り替えたことによる交通費等の減少および、各種行事の縮小、中止による行事費、実習費の減少等による。施設関係支出の1百8十5万9千円は、大学の新校舎の建設計画に伴う下水道の整備工事費、ならびに教室改修工事にかかる諸経費。設備関係支出の1千7百7十9万4千円は、理学療法学専攻・作業療法学専攻の養成施設に係る規則の改定による教育機器備品の新規購入ならびに各校の学内実習の充実に係る教育機器備品の購入による。資産運用支出の昨年度比△2千2百8十8万4千円については、むらかみ病児保育センターが開設されたことによる収益事業の繰入支出額の増加と第2号基本金への繰入額の減額分である。

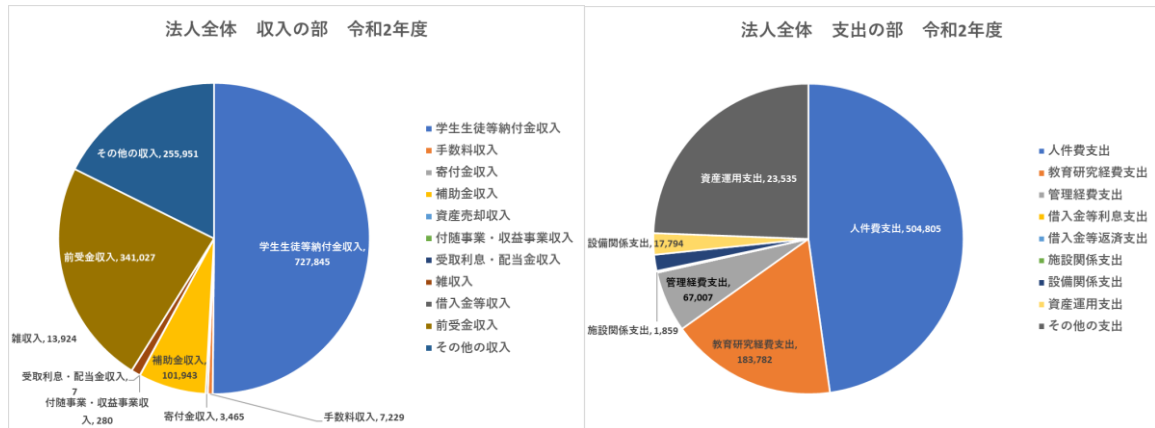
資金収支計算書
(平成30年度から令和2年度)

【法人全体】

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	30年度	元年度	2年度	科目	30年度	元年度	2年度
学生生徒納付金収入	787,349	755,179	727,845	人件費支出	563,803	522,297	504,805
手数料収入	8,916	8,369	7,229	教育研究費支出	220,599	195,665	183,782
寄付金収入	523	2,848	3,465	管理経費支出	86,718	78,842	67,007
補助金収入	100,595	89,963	101,943	施設関係支出	66,233	4,042	1,859
資産売却収入	—	50	—	設備関係支出	17,309	56,971	17,794
付随事業・収益事業収入	636	165	280	資産運用支出	28,535	46,419	23,535
受取利息・配当金収入	7	7	7	その他の支出	196,859	230,991	257,849
雑収入	26,571	7,958	13,924	資金支出調整勘定	△52,253	△63,327	△31,343
前受金収入	433,130	413,955	341,027	次年度繰越支払資金	299,557	316,090	289,015
その他の収入	175,487	248,147	255,951				
資金収入調整勘定	△455,178	△438,207	△453,457				
前年度繰越支払資金	349,322	299,557	316,090				
収入の部 合計	1,427,362	1,387,993	1,314,306	支出の部 合計	1,427,362	1,387,993	1,314,306

*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合がある



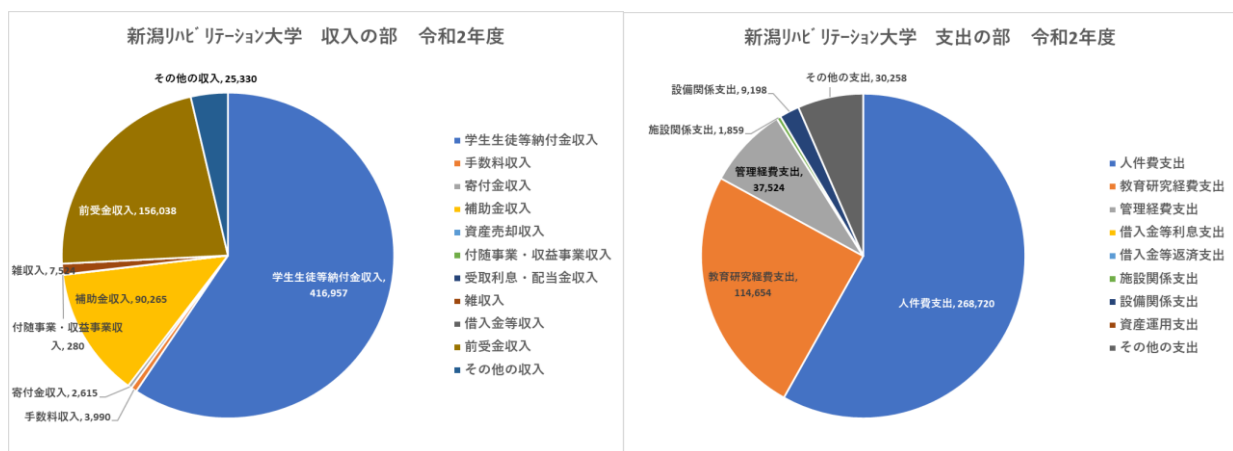
③資金収支計算書の推移(新潟リハビリテーション大学)

【新潟リハビリテーション大学】

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	30年度	元年度	2年度	科目	30年度	元年度	2年度
学生生徒納付金収入	481,635	450,882	416,957	人件費支出	333,855	298,724	268,720
手数料収入	5,557	4,758	3,990	教育研究費支出	153,809	131,856	114,654
寄付金収入	313	2,748	2,615	管理経費支出	51,588	42,058	37,524
補助金収入	98,988	89,242	90,265	施設関係支出	2,700	154	1,859
資産売却収入	0	0	0	設備関係支出	12,539	13,717	9,198
付随事業・収益事業収入	636	165	280	資産運用支出	0	0	0
受取利息・配当金収入	0	0	0	その他の支出	35,912	31,691	30,258
雑収入	21,754	5,384	7,524	資金支出調整勘定	△3,868	△9,141	0
前受金収入	228,270	206,595	156,038	次年度繰越支払資金	0	0	0
その他の収入	29,417	28,141	25,330				
資金収入調整勘定	△234,760	△228,270	△206,595				
前年度繰越支払資金	0	0	0				
収入の部合計	631,813	559,646	496,408	支出の部合計	586,537	509,061	462,216

*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合がある



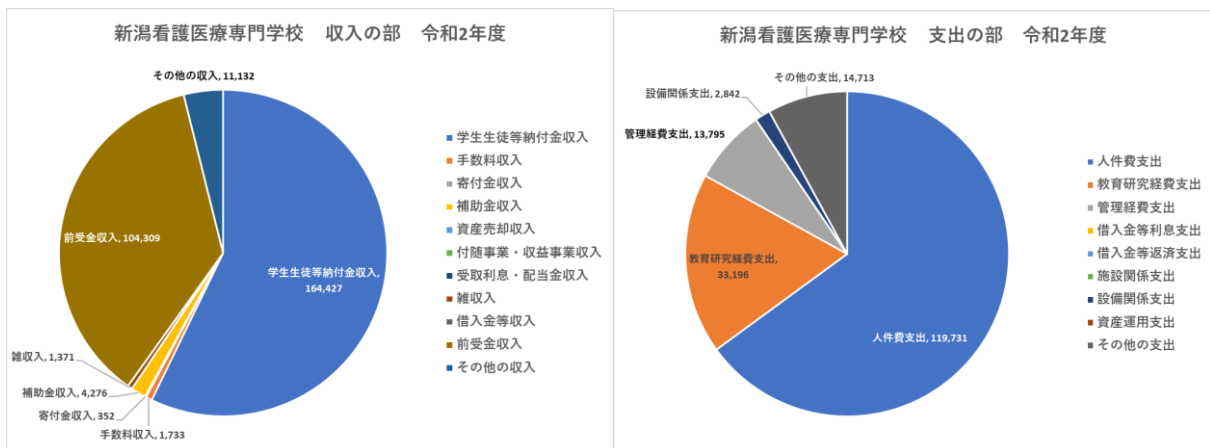
④資金収支計算書の推移(新潟看護医療専門学校)

【新潟看護医療専門学校】

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	30年度	元年度	2年度	科目	30年度	元年度	2年度
学生生徒納付金収入	159,426	160,703	164,427	人件費支出	108,160	116,222	119,731
手数料収入	1,887	1,959	1,733	教育研究費支出	36,160	36,142	33,196
寄付金収入	210	100	352	管理経費支出	13,471	15,755	13,795
補助金収入	845	108	4,276	施設関係支出	952	0	0
資産売却収入	0	0	0	設備関係支出	2,108	18,267	2,842
付随事業・収益事業収入	0	0	0	資産運用支出	0	0	0
受取利息・配当金収入	0	0	0	その他の支出	14,695	10,588	14,713
雑収入	1,499	237	1,371	資金支出調整勘定	0	△14,288	0
前受金収入	108,060	108,180	104,309	次年度繰越支払資金	0	0	0
その他の収入	9,297	10,670	11,132				
資金収入調整勘定	△107,050	△108,060	△108,180				
前年度繰越支払資金	0	0	0				
収入の部合計	174,176	173,900	179,422	支出の部合計	175,548	182,688	184,279

*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合がある



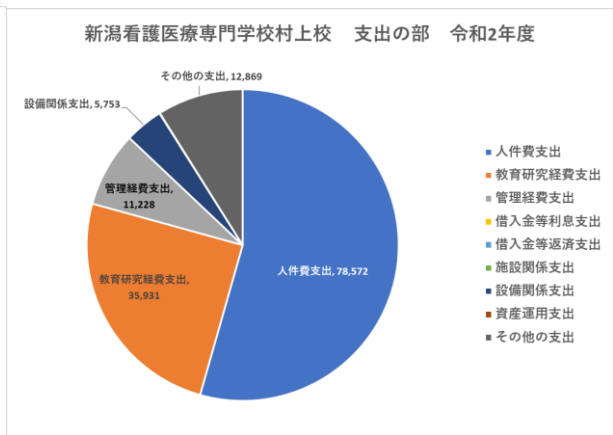
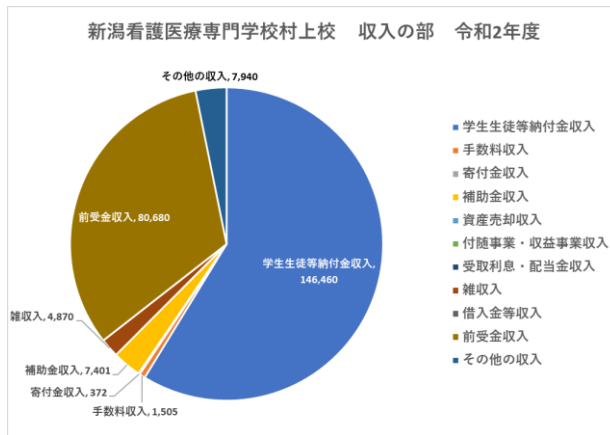
⑤資金収支計算書の推移(新潟看護医療専門学校村上校)

【新潟看護医療専門学校村上校】

(単位:千円)

収入の部				支出の部			
科目	30年度	元年度	2年度	科目	30年度	元年度	2年度
学生生徒納付金収入	146,287	143,593	146,460	人件費支出	91,776	77,981	78,572
手数料収入	1,471	1,651	1,505	教育研究費支出	30,595	27,665	35,931
寄付金収入	0	0	372	管理経費支出	14,164	13,812	11,228
補助金収入	761	613	7,401	施設関係支出	518	3,888	0
資産売却収入	0	50	0	設備関係支出	2,660	24,753	5,753
付随事業・収益事業収入	0	0	0	資産運用支出	63	62	63
受取利息・配当金収入	0	0	0	その他の支出	10,978	9,866	12,869
雑収入	2,096	2,327	4,870	資金支出調整勘定	0	△22,929	△ 3,940
前受金収入	96,800	99,180	80,680	次年度繰越支払資金	0	0	0
その他の収入	8,767	7,804	7,940				
資金収入調整勘定	△96,580	△96,800	△ 99,180				
前年度繰越支払資金	0	0	0				
収入の部合計	159,605	158,420	150,051	支出の部合計	150,757	135,100	140,479

*千円未満切捨てのため合計に差異が出る場合がある



2. 事業活動収支計算書

事業活動収支計算書は、当該年度の活動における事業活動収入と事業活動支出の内容を明らかにするとともに、基本金組入れ後の収入、支出の均衡状態を明らかにするためのものである。本学園の令和2年度の事業活動収支計算書は以下の通りである。

① 当期の事業活動収支

事業活動収支計算書

令和2年4月1日 から
令和3年3月31日 まで

(単位 千円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
教育活動収入の部	事業活動収入	学生生徒等納付金	(741,878)	(727,845)	(14,032)	
		手数料	(8,185)	(7,229)	(955)	
		寄付金	(3,760)	(3,459)	(301)	
		経常費等補助金	(125,502)	(101,943)	(23,559)	
		付随事業収入	(302)	(280)	(22)	
		雑収入	(6,207)	(13,794)	(△ 7,587)	
		教育活動収入計	885,835	854,552	31,282	
	事業活動支出の部	事業活動支出	人件費	(535,090)	(508,465)	(26,625)
			教育研究経費	(245,570)	(273,660)	(△ 28,089)
			管理経費	(80,199)	(67,274)	(12,924)
		徴収不能額等	(0)	(340)	(△ 340)	
		教育活動支出計	860,860	849,740	11,120	
教育活動収支差額			24,974	4,812	20,162	
教育活動外収支	取入の部	事業活動	受取利息・配当金	(4)	(7)	(△ 3)
		その他の教育活動外収入	(0)	(0)	(0)	
		教育活動外収入計	4	7	△ 3	
	支出の部	事業活動	借入金等利息	(0)	(0)	(0)
		その他の教育活動外支出	(0)	(0)	(0)	
		教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額			4	7	△ 3	
経常収支差額			24,978	4,819	20,159	
特別収支	取入の部	事業活動	資産売却差額	(0)	(0)	(0)
		その他の特別収入	(629)	(771)	(△ 141)	
		特別収入計	629	771	△ 141	
	支出の部	事業活動	資産処分差額	(0)	(425)	(△ 425)
		その他の特別支出	(0)	(1,075)	(△ 1,075)	
		特別支出計	0	1,500	△ 1,500	
特別収支差額			629	△ 729	1,359	
基本金組入前当年度収支差額			25,607	4,089	21,518	
基本金組入額合計			0	△ 22,230	22,230	
当年度収支差額			25,607	△ 18,141	43,748	
前年度繰越収支差額			0	△ 1,942,696	1,942,696	
基本金取崩額			0	0	0	
翌年度繰越収支差額			25,607	△ 1,960,837	1,986,445	
(参考)						
事業活動収入計			886,468	855,330	31,137	
事業活動支出計			860,860	851,241	9,619	

②事業活動収支計算書の推移【法人全体】

教育活動収支および教育活動外収支の資金の主な増減内容については資金収支と同様である。(①資金収支計算書の推移参照)令和2年度の経常収支差額は4百8十万円となった。

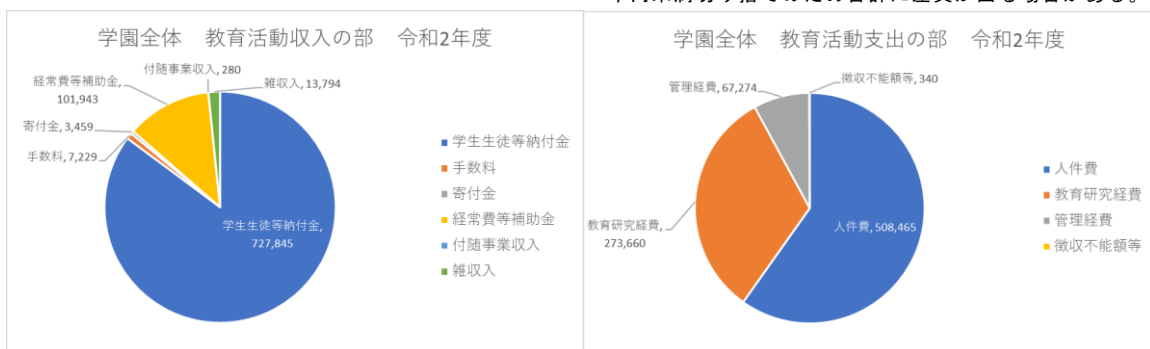
特別収支の収入の部は主に施設設備等への寄付金および図書、教育機器備品の現物寄付により、支出の部は主に図書の除却等による資産処分による。

基本金の組入額は2千2百2十万円となり、総括して当年度収支差額は△1千8百1十万円となった。

事業活動収支計算書
(平成30年度から令和2年度)

【法人全体】		(単位 千円)			
科 目		30年度	元年度	2年度	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	787,349	755,179	727,845
		手数料	8,916	8,369	7,229
		寄付金	2,754	1,178	3,459
		経常費等補助金	100,595	89,867	101,943
		付随事業収入	636	165	280
		雑収入	26,571	7,958	13,794
		教育活動収入計	926,823	862,718	854,552
	事業活動支出の部	人件費	562,720	529,431	508,465
		教育研究経費	346,259	307,377	273,660
		管理経費	87,675	79,080	67,274
徴収不能額等		0	0	340	
教育活動支出計		996,654	915,890	849,740	
教育活動収支差額		△ 69,830	△ 53,171	4,812	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	7	7	7
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	7	7	7
	事業活動支出の部	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計	0	0	0		
教育活動外収支差額		7	7	7	
経常収支差額		△ 69,823	△ 53,164	4,819	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却収入	0	0	0
		資産売却差額	0	49	0
		その他の特別収入	1,791	1,839	771
		特別収入計	1,791	1,889	771
	事業活動支出の部	資産処分差額	268	838	425
		その他の特別支出	0	6,711	1,075
		特別支出計	268	7,550	1,500
特別収支差額		1,522	△ 5,660	△ 729	
基本金組入前当年度収支差額		△ 68,300	△ 58,824	4,089	
基本金組入額合計		△ 102,005	△ 30,000	△ 22,230	
当年度収支差額		△ 170,306	△ 88,824	△ 18,141	
前年度繰越収支差額		△ 1,684,439	△ 1,854,745	△ 1,942,696	
基本金取崩額		0	873	0	
翌年度繰越収支差額		△ 1,854,745	△ 1,942,696	△ 1,960,837	
(参考)					
事業活動収入計		928,622	864,615	855,330	
事業活動支出計		996,923	923,440	851,241	

*千円未満切り捨てのため合計に差異が出る場合がある。

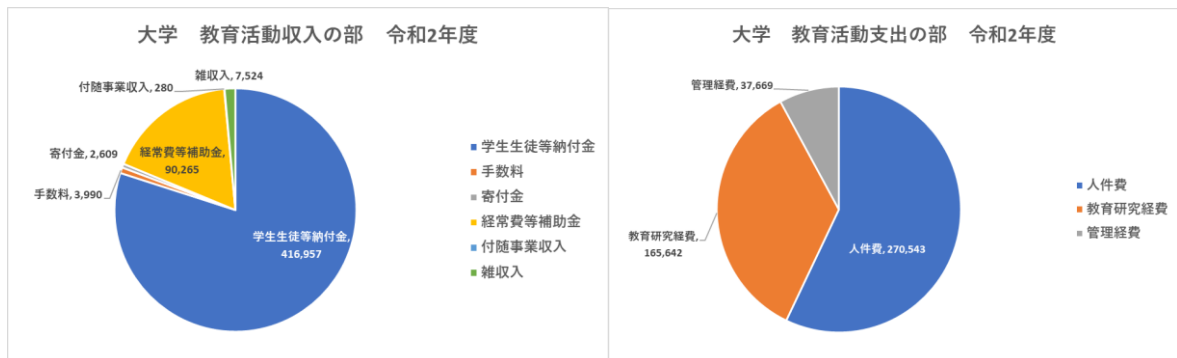


③事業活動収支計算書の推移(新潟リハビリテーション大学)

事業活動収支計算書
(平成30年度から令和2年度)

【新潟リハビリテーション大学】		(単位 千円)		
事業活動収支	科目	30年度	元年度	2年度
	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	481,635	450,882
手数料		5,557	4,758	3,990
寄付金		2,536	1,074	2,609
経常費等補助金		98,988	89,242	90,265
付随事業収入		636	165	280
雑収入		21,754	5,384	7,524
教育活動収入計		611,109	551,506	521,627
事業活動支出の部	人件費	336,527	302,814	270,543
	教育研究経費	220,791	196,217	165,642
	管理経費	51,704	42,174	37,669
	徴収不能額等	0	0	0
	教育活動支出計	609,024	541,207	473,854
教育活動収支差額		2,084	10,299	47,772
教育活動外収支	取入の部			
	受取利息・配当金	0	0	0
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	0	0	0
	支出の部			
借入金等利息	0	0	0	
その他の教育活動外支出	0	0	0	
教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額		0	0	0
経常収支差額		2,084	10,299	47,772
特別収支	取入の部			
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	191	1,743	610
	特別収入計	191	1,743	610
	支出の部			
資産処分差額	237	694	406	
その他の特別支出	0	272	831	
特別支出計	237	966	1,237	
特別収支差額		△ 46	777	△ 627
基本金組入前当年度収支差額		2,038	11,076	47,145
基本金組入額合計		△ 18,317	0	△ 9,871
当年度収支差額		△ 16,279	11,076	37,273
前年度繰越収支差額		△ 476,729	△ 493,008	△ 481,931
基本金取崩額		0	0	0
翌年度繰越収支差額		△ 493,008	△ 481,931	△ 444,657
(参考)				
事業活動収入計		611,300	553,250	522,237
事業活動支出計		609,262	542,173	475,092

*千円未満切り捨てのため合計に差異が出る場合がある。

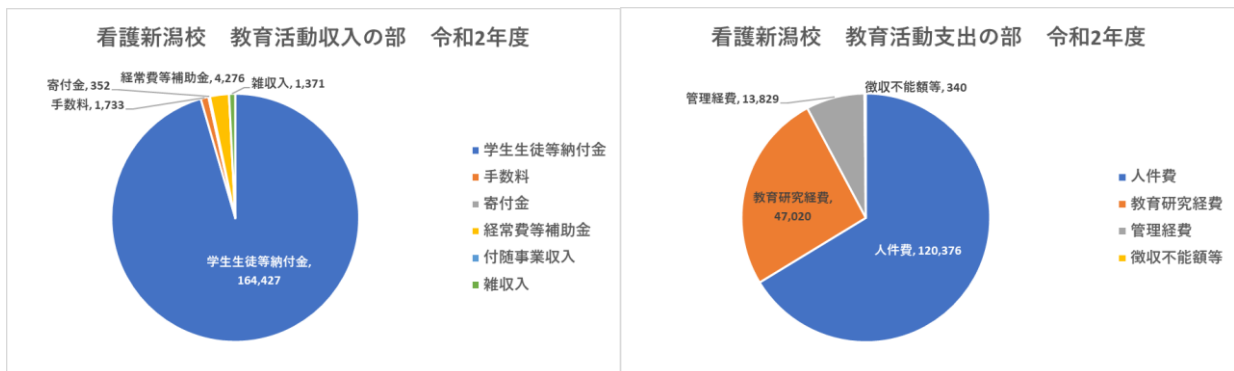


④事業活動収支計算書の推移(新潟看護医療専門学校)

事業活動収支計算書
(平成30年度から令和2年度)

【新潟看護医療専門学校】		(単位 千円)		
事業活動収入の部	科目	30年度	元年度	2年度
	学生生徒等納付金	159,426	160,703	164,427
手数料	1,887	1,959	1,733	
寄付金	216	102	352	
経常費等補助金	845	12	4,276	
付随事業収入	0	0	0	
雑収入	1,499	237	1,371	
教育活動収入計	163,875	163,015	172,161	
支事業活動の部	人件費	105,400	116,365	120,376
	教育研究経費	64,031	50,095	47,020
	管理経費	14,269	15,811	13,829
	徴収不能額等	0	0	340
	教育活動支出計	183,702	182,272	181,565
教育活動収支差額		△ 19,827	△ 19,256	△ 9,404
教育活動収入の部	受取利息・配当金	0	0	0
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	0	0	0
教育活動支出の部	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0
教育活動外収支差額		0	0	0
経常収支差額		△ 19,827	△ 19,256	△ 9,404
特別収入の部	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	0	96	0
	特別収入計	0	96	0
特別支出の部	資産処分差額	30	92	13
	その他の特別支出	0	0	243
	特別支出計	30	92	257
特別収支差額		△ 30	3	△ 257
基本金組入前当年度収支差額		△ 19,857	△ 19,253	△ 9,662
基本金組入額合計		△ 7,582	0	△ 5,681
当年度収支差額		△ 27,440	△ 19,253	△ 15,343
前年度繰越収支差額		△ 535,226	△ 562,667	△ 581,920
基本金取崩額		0	0	0
翌年度繰越収支差額		△ 562,667	△ 581,920	△ 597,264
(参考)				
事業活動収入計		163,875	163,111	172,161
事業活動支出計		183,732	182,364	181,823

*千円未満切り捨てのため合計に差異が出る場合がある。



⑤事業活動収支計算書の推移(新潟看護医療専門学校村上校)

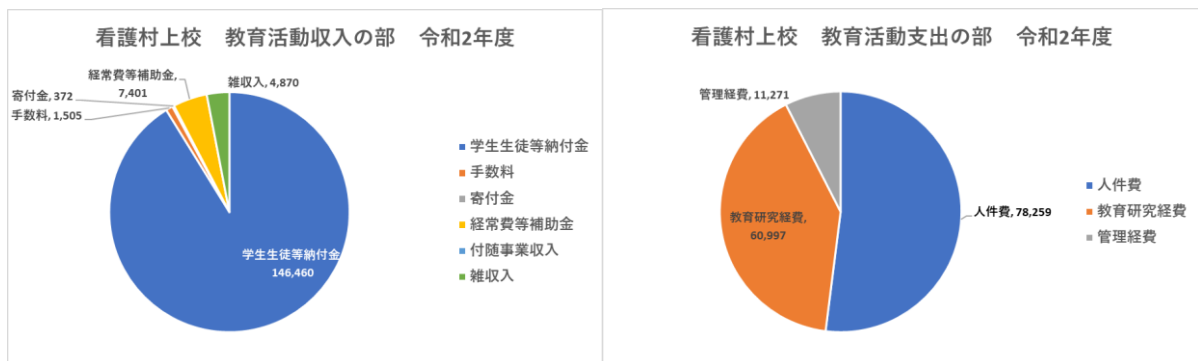
事業活動収支計算書
(平成30年度から令和2年度)

【新潟看護医療専門学校村上校】

(単位 千円)

事業活動収入の部	科目		30年度	元年度	2年度
	事業活動収入	学生生徒等納付金		146,287	143,593
	手数料		1,471	1,651	1,505
	寄付金		0	1	372
	経常費等補助金		761	613	7,401
	付随事業収入		0	0	0
	雑収入		2,096	2,327	4,870
	教育活動収入計		150,619	148,186	160,610
事業活動支出の部	事業活動支出	人件費	91,980	79,212	78,259
		教育研究経費	61,401	61,064	60,997
		管理経費	14,206	13,854	11,271
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	167,588	154,131	150,528
教育活動収支差額			△ 16,969	△ 5,944	10,082
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金	0	0	0
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	0	0	0
	支出の部	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	
教育活動外収支差額			0	0	0
経常収支差額			△ 16,969	△ 5,944	10,082
特別収支	収入の部	資産売却差額	0	49	0
		その他の特別収入	0	0	31
		特別収入計	0	49	31
	支出の部	資産処分差額	0	51	4
		その他の特別支出	0	6,439	0
	特別支出計	0	6,491	4	
特別収支差額			0	△ 6,441	26
基本金組入前当年度収支差額			△ 16,969	△ 12,385	10,109
基本金組入額合計			△ 4,043	0	△ 6,677
当年度収支差額			△ 21,013	△ 12,385	3,432
前年度繰越収支差額			△ 335,608	△ 356,621	△ 369,007
基本金取崩額			0	0	0
翌年度繰越収支差額			△ 356,621	△ 369,007	△ 365,575
(参考)					
事業活動収入計			150,619	148,236	160,642
事業活動支出計			167,588	160,622	150,532

*千円未満切り捨てのため合計に差異が出る場合がある。



3. 貸借対照表

貸借対照表は、決算日における資産、負債、純資産の内容とあり高を明示し、学校法人の財政状況を明らかにするものである。

貸借対照表の推移

本学園の令和2年度の資産総額は24億7千4百9十万1千円で、前年度に比べて2.5%の減少。負債の総額は4億9千8百8万5千円で前年度に比べて12.2%の減少。基本金と収支差額を合わせた純資産の額は19億7千6百81万5千円で前年度とほぼ同額で推移した。

- ・有形固定資産の取得の主な内容は、図書・教育研究機器備品1千8百4十万円、教室の改修および下水道接続工事諸費1百8十万円である。
- ・流動負債は昨年度に比べ△6千4百3十万円となっているが、これは大学医療学部リハビリテーション学科言語聴覚学専攻の募集停止による前受金の減少に加え、高等教育修学支援新制度による学費の減免による前受金の減少によるところが大きい。
- ・第2号基本金は当期の組入を行わないため増減はない。

貸借対照表

(平成30年度から令和2年度)

【法人全体】

(単位 千円)

資産の部				
科目	30年度	元年度	2年度	うち大学
固定資産	2,271,348	2,218,748	2,144,367	534,204
流動資産	317,253	321,628	330,533	0
資産の部合計	2,588,602	2,540,377	2,474,901	534,204
負債の部				
科目	30年度	元年度	2年度	うち大学
固定負債	67,422	106,210	100,989	46,275
流動負債	489,628	461,439	397,096	159,780
負債の部合計	557,051	567,650	498,085	206,056
純資産の部				
科目	30年度	元年度	2年度	うち大学
基本金	3,886,296	3,915,422	3,937,653	1,663,462
第1号基本金	3,256,296	3,255,422	3,277,653	1,663,462
第2号基本金	570,000	600,000	600,000	0
第4号基本金	60,000	60,000	60,000	0
繰越収支差額	△ 1,854,745	△ 1,942,696	△ 1,960,837	△ 1,335,313
純資産の部合計	2,031,551	1,972,726	1,976,815	328,148
負債及び純資産の部合計	2,588,602	2,540,377	2,474,901	534,204

4. 主な財務比率

【法人全体】

	計算式	比率(%)			備考
		30年度	元年度	2年度	
経常収支 差額比率	経常収支差額/ 経常収入	-7.5	-6.2	0.6	この比率のプラスが大きくなるほど自己資金は充実されていて、経営に余裕があるとみなす。
人件費比率	人件費/経常収入	60.7	61.4	59.5	人件費は経常支出の中で最大の部分を占めているためこの比率が高くなると十分な教育研究活動に影響がでる。
教育活動収支 差額比率	教育活動収支差額/ 教育活動収入計	-7.5	-6.2	0.6	本業である教育活動の収支のバランスを表す。
積立率	運用資産/ 要積立額	39.7	38.5	36.0	この比率が高いほど「ヒト、モノ(施設設備)」に対する蓄えが出来ている状態を表す。
流動比率	流動資産/ 流動負債	64.8	69.7	83.2	1年以内に返還または支払わなければならない流動負債に対して現金預金または1年以内に現金化可能な流動資産がどの程度用意されているかを表す。

【新潟リハビリテーション大学】

	計算式	比率(%)			備考
		30年度	元年度	2年度	
経常収支 差額比率	経常収支差額/ 経常収入	0.3	1.9	9.2	この比率のプラスが大きくなるほど自己資金は充実されていて、経営に余裕があるとみなす。
人件費比率	人件費/経常収入	55.1	54.9	51.9	人件費は経常支出の中で最大の部分を占めているため、この比率が高くなると十分な教育研究活動に影響がでる。
教育活動収支 差額比率	教育活動収支差額/ 教育活動収入計	0.3	1.9	9.2	本業である教育活動の収支のバランスを表す。

5. 収益事業

学園の収益事業では、下記の医療保険業を行っており、令和2年度の財務状況は次のとおりです。

- ・新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院
- ・学校法人北都健勝学園村上東洋医療センター
- ・学校法人北都健勝学園新潟リハビリテーションクリニック
- ・あらかわ病児保育センター
- ・むらかみ病児保育センター

(1) 損益計算書

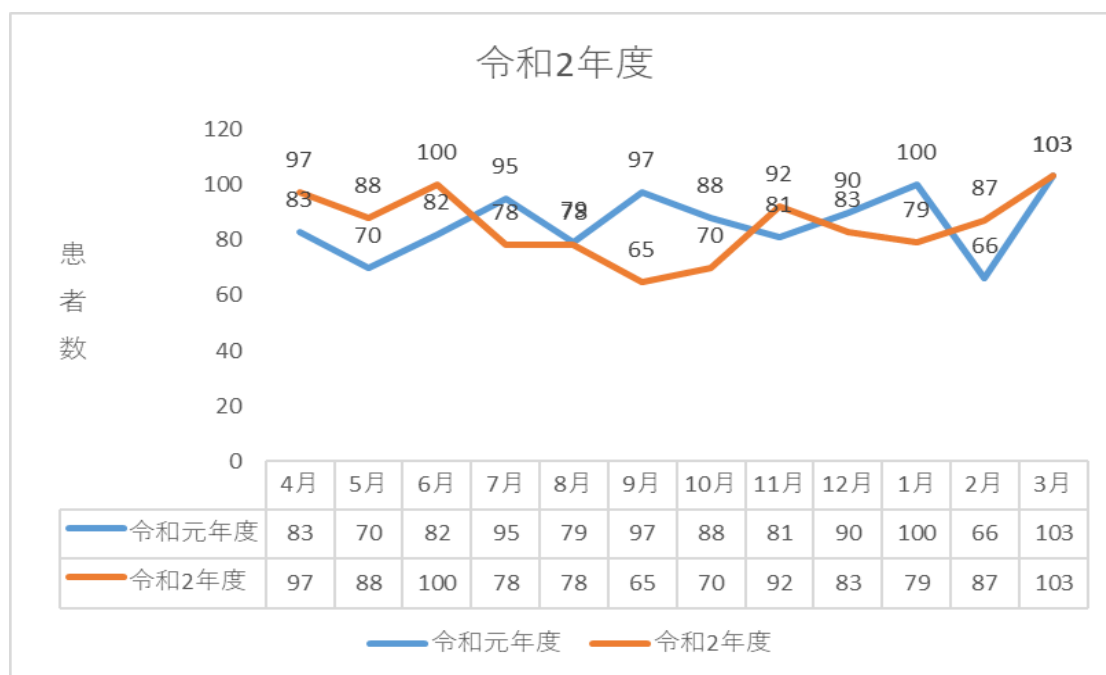
(単価:千円)

	令和2年度	令和元年度
診療収入等	36,789	31,886
売上原価	4,151	4,273
期末棚卸高	357	255
売上総利益	32,638	27,868
諸経費	26,650	19,542
当期利益	7,471	8,325

(2) 新潟リハビリテーションクリニック

1) 患者数の推移

・新型コロナウイルス COVID-19 の影響により上半期は減少傾向であったが、全体では概ね昨年度と同様な結果であった。9月・10月は予防接種を中心に、地域企業や一般の方を中心に展開したために外来数が前年と比較して減少したが、最終的には企業へのインフルエンザワクチン接種・カウンセリングの増加等も含まれ、例年と同水準となっている。

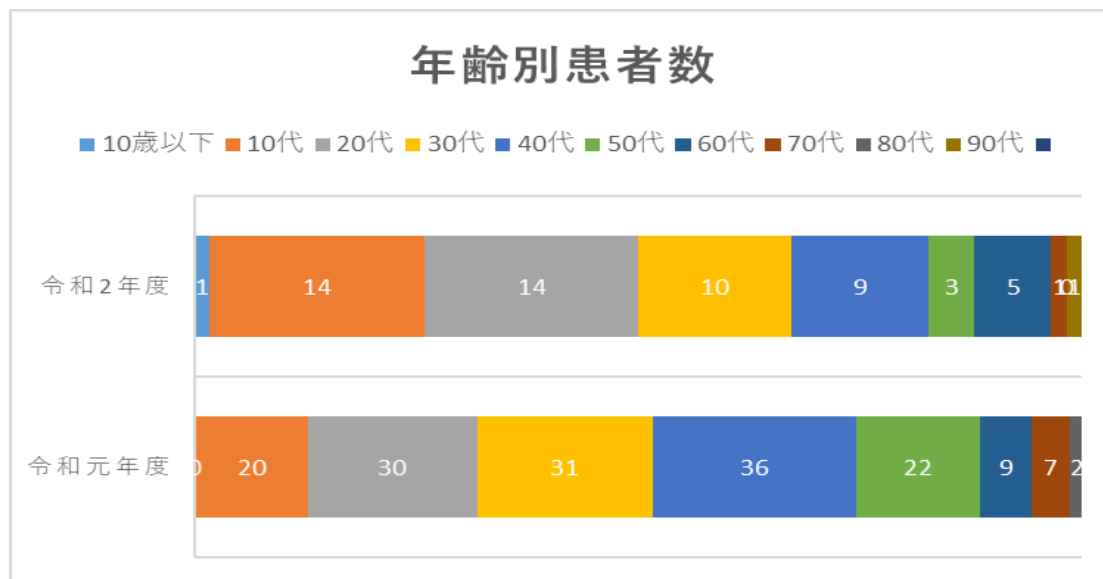


2)年間患者数

(延べ数)

	令和2年度	令和元年度
外来診療数(訪問看護数)	1,021名(95名)	1,034名(71名)
カウンセリング数	178名	152名

3)年齢別患者数の推移



・新潟リハビリテーションクリニック

外来延べ患者数はやや減少であったが、訪問看護では、前年より増加した。特に、10歳以下と10代の患者様の受け入れについては、より多くの新規患者様の診察対応を行ってきた。発達障害の検査対応や相談対応がこれらの結果に繋がったのではないかと考えられる。また昨年度同様、実習生を迎え、教育においても実習施設としての役割を担うことができた。10代の患者様の受け入れは特に、高校生、中学生を中心に新規対応をし、小学校・中学校・高校との教員との連携することにより地域医療の担い手としての役割をしたといえる。

令和2年度契約関連企業状況

産業医委託企業数	3社
産業医関連企業数	5社(契約企業との姉妹会社)
嘱託医契約	2施設

令和2年度実習生受け入れ状況

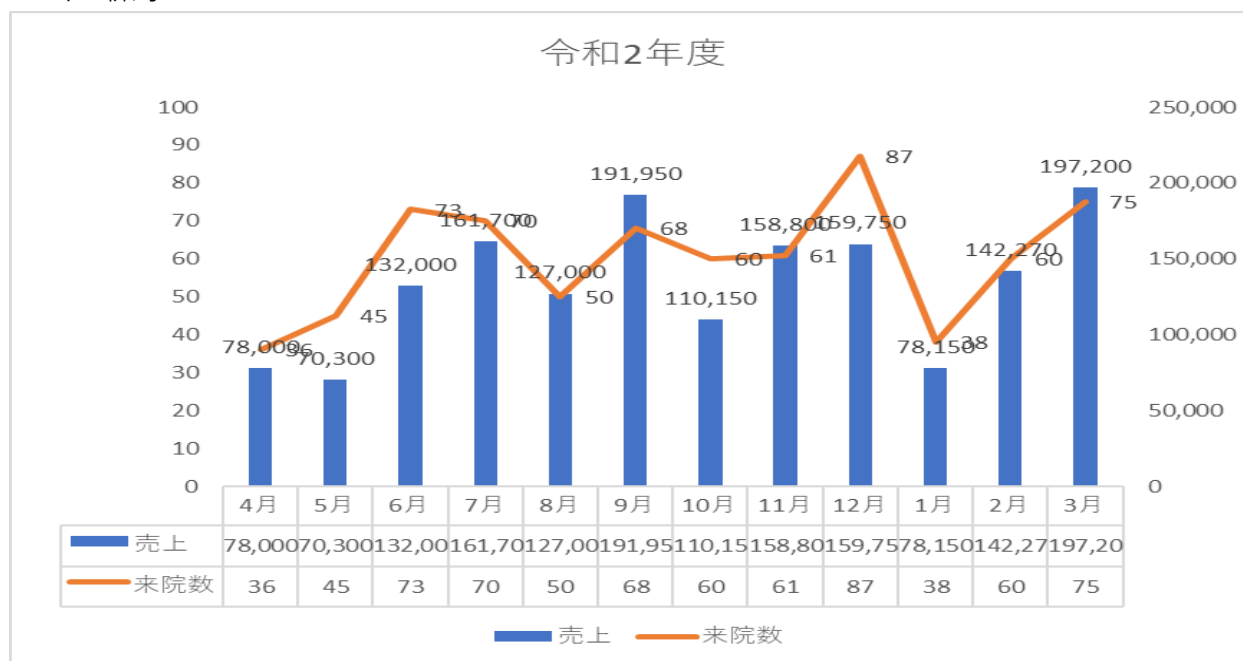
学校名	人数
新潟リハビリテーション大学大学院	4名

令和元年より初めて公認心理師の取得をめざす大学院の実習生の受け入れを行い、通常の業務に加えて実習指導の分野にも業務を拡大した。令和2年度においても引き続き実習生の受け入れを行うことができた。さらに地域企業での集団予防接種、学園の学生、教職員を対象としたインフルエンザワク

チン、B型肝炎ワクチンなどの集団予防接種、大学保健室の留学生を含む学生の健康指導などのサポート、その他に、労働安全衛生管理にかかる産業医として、企業面接や労働環境指導にも取り組みを充実し、新潟地域の労働安全衛生関係にも寄与し契約企業に地域での活動も積極的に行うことができた。

(3) 東洋医療センター

1) 新潟

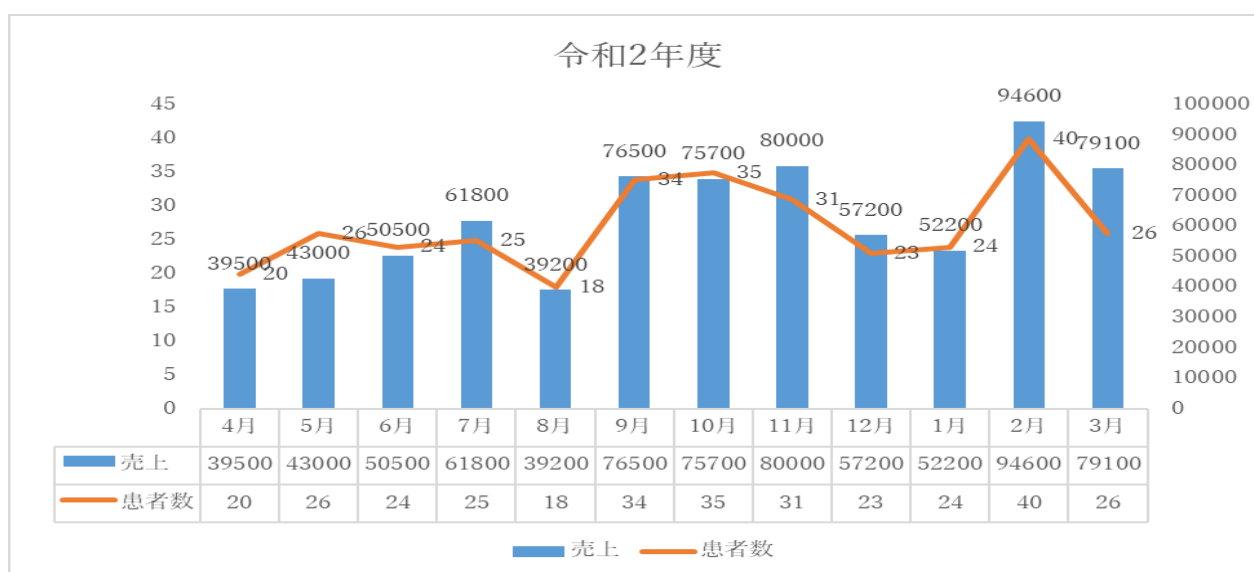


・新潟看護医療専門学校附属東洋医療センター鍼灸治療院

令和2年度も令和元年度同様、介護予防運動やお灸の会等を継続し、新規患者獲得に努めた。新型コロナウイルス COVID-19 の状況下でも感染症対策を万全にし、安心して施術を受けられるよう運営に取り組んだ結果、総患者数や売り上げについても令和元年度を上回った。

2) 村上

新型コロナウイルス COVID-19 の影響により、上半期は患者数が伸び悩んだが、概ね例年通りの結果となった。

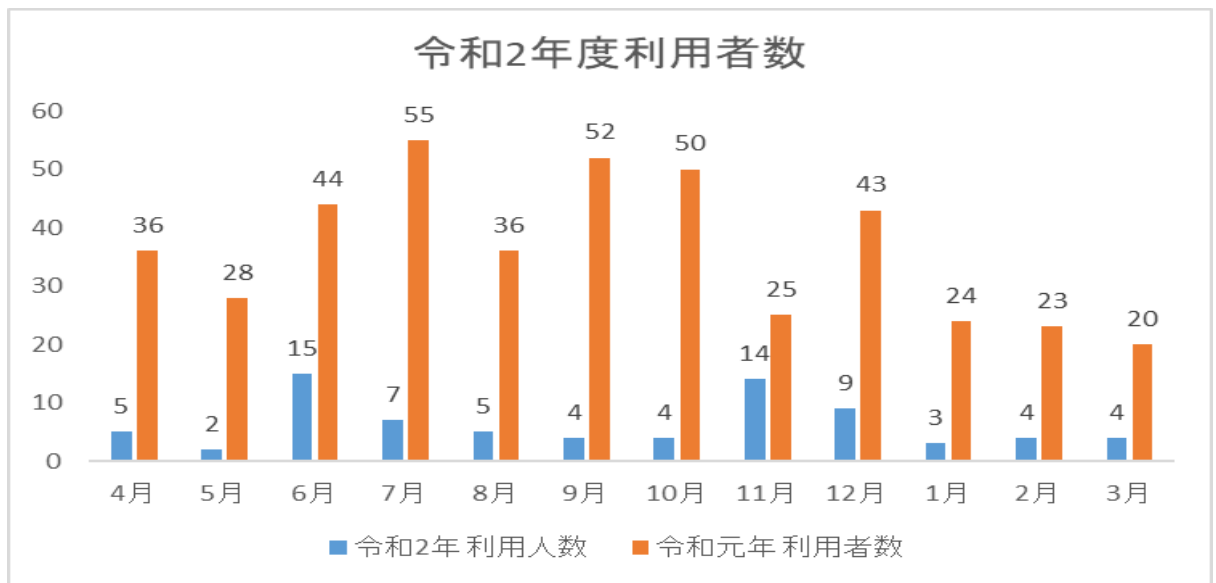


(4)あらかわ病児保育センター

本学園の地域貢献の目的で村上市、関川村全域の児童を対象として運営し、4年目を迎える。令和2年度は新型コロナウイルス COVID-19の影響により年間登録者数減となったが、感染症予防対策を充実させ、むらかみ病児保育センターと連携し、病児がより健全にすごせるように努めた。

	年間登録者数	年間利用者数	年間利用率
令和元年度	128名	436名	1.79名
令和2年度	97名	76名	0.32名

月別利用者数

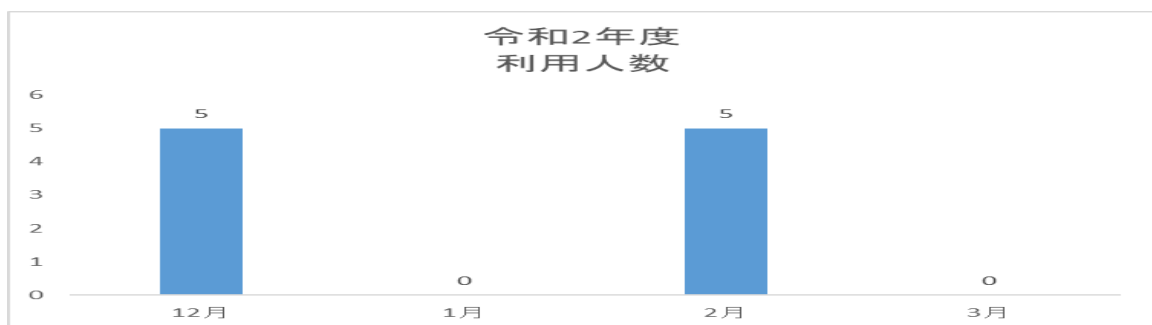


(5)むらかみ病児保育センター

村上市に2つ目となる病児保育施設として令和2年12月に開設し、本学園があらかわ病児保育センター同様に指定管理者となり村上市内を利用対象として運営している。あらかわ病児保育と同様に新型コロナウイルス COVID-19の影響により、利用人数を定数6名のところ3名に制限して運営していることもあり、利用者数が思うように伸びなかったが、地域貢献に尽力した。

	年間登録者数	年間利用者数	年間利用率
令和2年度	16名	10名	0.13名

月別利用者数



(6) 令和 2 年度総括

令和 2 年度は、全ての施設で各校の臨床実習の受け入れやクリニックでの企業を対象とした集団ワクチン接種などを充実させてきたことにより、実習生の受け入れ数や集団接種の数は例年より増加した。クリニックについては、COVID-19 の影響も大きかったものの、10 代の新規患者数が増加し特に高校生、中学生の来院者の増加によって、全体患者数では昨年とほぼ同数であった。東洋医療センターでは、新型コロナウイルスの影響下でも、昨年とほぼ同じ患者数に留まることができたことは、感染症対策を入念に行い、安心して施術を受けられるよう取り組んできた結果であろう。病児保育については、COVID-19 の影響により一時利用者の減少を余儀なくされたが、受け入れをスムーズに行えるようより感染症対策を中心に取り組みを行い、病児が安心してすごせるような対応を徹底的に行った。最終的には収益事業としては COVID-19 の影響が出たにもかかわらず、人数が大きく変動せず地域医療に貢献できたと分析した。